PROJET D'AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE DE LA RESILIENCE ET DE LA SECURITE ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE ET DE L'AGRICULTURE DURABLE EN AFRIQUE DE l'OUEST (PAGR-SANAD)

Assistance Technique au PAGR-SANAD

EuropeAid/139135/DH/SER/BF

RAPPORT SEMESTRIEL

Octobre 2018 – Mars 2019

Ce projet est financé
par l'Union européenne

Un projet mis en œuvre par
AGRER-QUAREIN

La publication a été réalisée avec l'aide de l'Union européenne. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité du contractant et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant la position de l'Union européenne.

DONNEES SYNOPTIQUES SUR LE PROJET :

Nom du Programme :	Projet d'Amélioration de la Gouvernance de la Résilience et de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle et de l'Agriculture Durable (PAGR-SANAD) au Sahel et en Afrique de l'Ouest
Convention de Financement :	ROC/FED/39-217
Date de la signature de la Convention de Financement :	07 Août 2018
Titre du projet :	**Assistance Technique au projet d'Amélioration de la Gouvernance de la Résilience et de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle et de l'Agriculture Durable (PAGR-SANAD) au Sahel et en Afrique de l'Ouest**
Numéro du contrat :	FED/2018/399-941
Pays :	Afrique de l'Ouest, Tchad et Mauritanie
Référence :	EuropeAid/139135/DH/SER/BF
Siège projet :	Bruxelles
Zone d'action :	Afrique de l'Ouest, Tchad et Mauritanie
Montant du contrat :	4.499.000 EUR
Date de la signature du contrat :	07/09/2018
Pouvoir adjudicateur :	Union Européenne
Représentant du pouvoir adjudicateur :	Délégation de l'Union Européenne au Burkina Faso
Bénéficiaires :	3 OIG (CILSS/CEDEAO/UEMOA) + OPR
Chargé du contrat à la DUE :	Amadou HEBIE, chargé de programme régional Résilience, sécurité alimentaire et nutritionnelle – Afrique de l'Ouest
Coordination du contrat pour les bénéficiaires :	CILSS
Période couverte par le rapport :	Octobre 2018 – Mars 2019
Date de démarrage des prestations :	08 Octobre2018
Durée de mise en œuvre :	48 mois
Consortium :	AGRER–QUAREIN Avenue Louise 251 Bte 23, 1050 Bruxelles- Belgique
Contact :	Remi Laurent, Chef de projets
Téléphone :	+32 2 640.63.10
E-mail :	agrer@agrer.com

TABLE DES MATIERES

TABLE DES MATIERES **4**
LISTE DES TABLEAUX ET DES FIGURES **4**
LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES **5**
RESUME EXECUTIF **6**
EXECUTIVE SUMMARY **7**
1 INTRODUCTION **8**
1.1 Contexte du projet 8
1.2 Rappel des objectifs et résultats attendus du projet PAGR-SANAD 9
1.3 Rappel des résultats attendus de l'Assistance Technique 9
2 INSTALLATION ET OPERATIONNALISATION DE L'EQUIPE D'ASSISTANCE TECHNIQUE **10**
2.1 Prise de fonction de l'AT 10
2.2 Recrutement du personnel 10
2.3 Ouverture des comptes bancaires 10
2.4 Achat des véhicules 10
2.5 Fourniture de mobilier et du matériel informatique et bureautique 10
3 FAITS MARQUANTS DANS L'ENVIRONNEMENT DU PROJET **11**
4 ACTIVITES DE PLANIFICATION DU PAGR-SANAD **11**
4.1 Plan de Travail et Budget annuel (PTBA) 2019 11
4.2 Activités semestrielles de l'AT 11
5 ACTIVITES DE GESTION DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE **12**
5.1 Les experts principaux (consommation homme/jour des Experts principaux) 12
5.2 Les experts non principaux 12
5.3 La Communication/visibilité 13
5.4 Les dépenses accessoires 14
5.5 Les missions de backstopping (AGRER-QUAREIN) 15
5.6 Consommation générale du contrat 16
6 BILAN DES ACTIVITES **17**
6.1 Point d'exécution des activités programmées au cours du semestre par composante 17
6.2 Ateliers, réunions et conférences participés sur le semestre 23
6.2.1 Tableau récapitulatif des réunions/ateliers/missions au cours du semestre 23
6.2.2 Rapports de mission des experts (voir annexes) 24
6.3 Analyse des principaux résultats/Extrants atteints au cours de la période 24
6.3.1 L'Etat des lieux sur la mise en œuvre de l'ECOWAP 24
6.3.2 L'Etat des lieux sur la mise en œuvre du PAU 24
6.3.3 L'étude diagnostique sur l'opérationnalité des SISAR 24
6.3.4 L'Etat des lieux des politiques et programmes de nutrition en Afrique de l'Ouest et au Sahel 25
6.3.5 Participation aux réunions PREGEC 25
6.3.6 Participation à la réunion du RPCA 25
6.3.7 Participation aux réunions des Comités de Pilotage. 25
7 CONTRAINTES RENCONTREES DANS LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES ET MESURES D'ATTENUATION **26**
8 PLANIFICATION SEMESTRIELLE **27**
8.1 Activités prévues 27
9 ANNEXES **44**

LISTE DES TABLEAUX ET DES FIGURES

Tableau 1: Récapitulatif des réunions/ateliers/missions 23

Tableau 2 : Planning des missions de l'Assistance technique programmées au cours du semestre Avril-Septembre 2019 (provisoire) 35

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

ARAA	Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation
APESS	Association pour la Promotion de l'Elevage au Sahel et en Savane
AT	Assistance technique
CEDEAO	Comité Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CILSS	Comité Inter Etats de Lutte contre la sécheresse au Sahel
CSAO	Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest
CSSA	Cadre Stratégique de Sécurité Alimentaire
DUE	Délégation de l'Union européenne
ECOWAP	ECOWAS Agricultural Policy/Politique agricole commune de la CEDEAO
EFSA	Emergency Food Security Assessment
ENP	Expert Non Principaux
FED	Fonds Européen de Développement
OIG	Organisation inter-gouvernementale
OOAS	Organisation Ouest Africaine pour la santé/CEDEAO
OPR	Organisation professionnelle des ruraux
PAC	Politique Agricole commune (ECOWAP)
PAGR-SANAD	Programme d'amélioration de la gouvernance de la résilience, de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'agriculture durable
PAU	Politique Agricole de l'Union
PCD TASAN	Plan communautaire de Transformation de l'Agriculture pour la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
PNIASAN	Programme national d'investissement agricole, de sécurité alimentaire et nutritionnelle
PRIASAN	Programme régional d'investissement agricole, de sécurité alimentaire et nutritionnelle
PRAPS	Projet Régional d'Appui au Pastoralisme
P2RS	Programme de renforcement de la résilience à l'insécurité et nutritionnelle au Sahel
PARDISA/LA/GP	Projet d'Appui au renforcement du dispositif d'information sur la sécurité alimentaire, la lutte antiacridienne et la gestion des pesticides/UEMOA
PREDIP	Projet régional de Dialogue et d'investissement pour le Pastoralisme et la transhumance au Sahel et dans les pays côtiers
PARIIS	Projet d'Appui régional à l'initiative pour l'irrigation au Sahel
PTBA	Plan de travail et Budget annuel
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine
URCP	Unité régionale de Coordination du projet
ROPPA	Réseau des organisations paysannes et de producteurs de l'Afrique de l'Ouest
RBM	Réseau Billital Marobé (réseau d'éleveurs ouest-africains)

RESUME EXECUTIF

Face aux défis alimentaires et nutritionnels de plus en plus complexes et récurrents, et notamment pour faire face à leurs multiples causes structurelles et conjoncturelles, des politiques et stratégies ainsi que des programmes et projets ont été formulés et mis en œuvre ces 15 dernières années. Les résultats restent très en deçà des attentes comme le souligne, par exemple, la dernière évaluation de l'ECOWAP (ECOWAS Agricultural Policy). Sur le plan des politiques régionales et nationales, si les enjeux de l'accroissement de la production sont bien appréhendés et principalement pris en compte à travers la Politique Agricole Commune de la CEDEAO (ECOWAP) et la Politique Agricole de l'Union (PAU) de l'UEMOA, des efforts importants restent à accomplir pour relever les défis d'une sécurité alimentaire et nutritionnelle durable au Sahel et en Afrique de l'Ouest.

Pour soutenir ces efforts au niveau régional, l'Union européenne s'est engagée avec les Commissions de la CEDEAO et de l'UEMOA à financer dans le cadre du Programme Indicatif Régional (PIR) du 11è FED un Projet d'Amélioration de la gouvernance de la résilience et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'agriculture durable en Afrique de l'Ouest (PAGR-SANAD).

L'objectif global est de renforcer la gouvernance de la SANAD en Afrique de l'Ouest et au Sahel afin d'assurer, face aux risques économiques et environnementaux, un meilleur accès à l'alimentation et un meilleur impact nutritionnel et de renforcer la résilience des populations vulnérables tout en favorisant une croissance économique et sociale inclusive.

L'objectif spécifique est de développer les capacités requises au sein des institutions régionales et nationales pour renforcer la gouvernance régionale de la SANAD et des politiques agricoles dans le contexte de la résilience en Afrique de l'Ouest en vue de l'atteinte de l'objectif « Faim zéro d'ici 2025 »

Une assistance technique (AT) a été mise en place pour accompagner les institutions concernées (CEDEAO, CILSS, UEMOA), les Organisations professionnelles régionales (ROPPA, RBM, APESS) et leurs pays membres. La durée de l'action est de 48 mois.

Le présent rapport fait le point de l'exécution du contrat d'assistance technique au 31/03/2019. Il fait suite au rapport de démarrage établi un (1) mois après la mise place de l'AT au sein des différentes institutions (CEDEAO, UEMOA), le 8 octobre 2018.

EXECUTIVE SUMMARY

In the face of increasingly complex and recurrent food and nutrition challenges, and in particular to address their multiple structural and cyclical causes, policies and strategies as well as programs and projects have been formulated and implemented over the past 15 years. The results remain well below achievements, as highlighted, for example, by the latest ECOWAS Agricultural Policy (ECOWAS) assessment. In terms of regional and national policies, if the issues of increased production are well understood and mainly taken into account through the ECOWAS Common Agricultural Policy (ECOWAP) and the Union Agricultural Policy (PAU) of WAEMU, significant efforts remain to be made to meet the challenges of sustainable food and nutrition security in the Sahel and West Africa.

To support these efforts at the regional level, the European Union has engaged with the ECOWAS and UEMOA Commissions to finance, under the 11th EDF Regional Indicative Program (RIP), a Governance Improvement Project. resilience and food and nutrition security and sustainable agriculture in West Africa (PAGR-SANAD).

The overall goal is to strengthen SANAD's governance in West Africa and the Sahel to ensure better access to food and better nutritional impact in the face of economic and environmental risks, and to strengthen the resilience of local communities. vulnerable populations while promoting inclusive economic and social growth.

The specific objective is to develop the required capacity within regional and national institutions to strengthen the regional governance of SANAD and agricultural policies in the context of resilience in West Africa with a view to achieving Goal "Zero Hunger by 2025".

Technical assistance (TA) has been put in place to support the institutions concerned (ECOWAS, CILSS, UEMOA), the Regional Professional Organizations (ROPPA, RBM, APESS) and their member countries. The duration of the action is 48 months.

This report summarizes the execution of the technical assistance contract as of 31/03/2019. It follows the start-up report established one (1) month after the establishment of the TA within the various institutions (ECOWAS, UEMOA), on October 8, 2018.

1 INTRODUCTION

1.1 Contexte du projet

La région Afrique de l'Ouest et le Sahel restent toujours confrontés à des problèmes récurrents d'insécurité alimentaire et nutritionnelle qui affectent chaque année des millions de personnes. Les causes de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle sont multiples notamment d'ordre structurel et d'ordre conjoncturel. L'Alliance Globale pour la Résilience au Sahel et en Afrique de l'Ouest (AGIR) lancée en 2012 s'attaque aux problèmes de faible résilience face à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle. En 2015, des évaluations de (i) la mise en œuvre de la Politique agricole régionale d'Afrique de l'Ouest (ECOWAP +10) ainsi que de (ii) la Charte pour la Prévention et la Gestion des Crises Alimentaires (PREGEC) ont été menées. Il en ressort des limites et faiblesses notables en particulier sur les aspects d'efficacité, de viabilité, d'impact et surtout de suivi évaluation de ces politiques et programmes agricoles et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle. D'où l'importance du choix du renforcement des capacités des institutions régionales et nationales en charge de la gouvernance de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'Agriculture dans un contexte de résilience. Pour soutenir ces efforts au niveau régional, l'Union européenne s'est engagée avec les Commissions de la CEDEAO et de l'UEMOA à financer dans le cadre du Programme Indicatif Régional (PIR) du 11è Fonds Européen de Développement (FED) un Projet d'amélioration de la gouvernance de la résilience et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'agriculture durable en Afrique de l'Ouest (PAGR-SANAD).

Face aux défis alimentaires et nutritionnels de plus en plus complexes et récurrents et pour faire face à leurs multiples causes structurelles et conjoncturelles, des politiques et stratégies ainsi que des programmes et projets ont été formulés et mis en œuvre ces 15 dernières années. Les résultats restent très en deçà des attentes comme le souligne, par exemple, la dernière évaluation de l'ECOWAP+10 (CEDEAO). Sur le plan des politiques régionales, si les enjeux de l'accroissement la production est bien appréhendée (et principalement pris en compte à travers l'ECOWAP et la PAU), des efforts importants restent à accomplir pour relever les défis d'une sécurité alimentaire et nutritionnelle (SAN) durable en Afrique de l'Ouest et au Sahel (CSSA, ECOWAP et PAU). En matière de gouvernance de la SAN, la Charte PREGEC rencontre des difficultés tant au niveau des pays que de la région dans son application effective. Ainsi, l'Afrique de l'Ouest avec ses deux réalités d'espaces côtier et sahélien se caractérise par une grande vulnérabilité alimentaire et nutritionnelle. Elle exige un travail plus coordonné et plus d'efforts tant au niveau des institutions régionales que des pays pour bâtir une résilience plus forte des populations et y assurer leur sécurité alimentaire de façon durable. L'Alliance Globale pour la Résilience (AGIR) au Sahel et en Afrique de l'Ouest a permis de déclencher ce processus de concertation et de dialogue inclusif de tous les acteurs clés en charge de la gouvernance des politiques agricoles et des actions relatives à la résilience, à la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Il reste cependant beaucoup d'efforts à faire pour que les politiques et programmes agricoles, de résilience et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle obtiennent des résultats probants et un impact significatif au sein des populations.

L'enjeu régional majeur est la mise en œuvre des priorités résilience par les pays avec l'appui substantiel des institutions régionales. Il s'agit principalement de fédérer les efforts de façon conjointe pour que les politiques, programmes et stratégies prennent en compte de manière holistique, inclusive et effective les aspects structurels et conjoncturels de la sécurité alimentaire et de la nutrition, mais également les problèmes de pauvreté et de démographie dans le secteur agricole, ainsi que des thématiques dites émergentes (résilience, nutrition, marchés, protection sociale, eau et assainissement, etc.). Actuellement, la gouvernance de ses politiques et programmes et de ses thématiques nouvelles reste faible. Il y a un véritable défi à rendre compte régulièrement des progrès réalisés en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle intégrant les résultats de l'ensemble des politiques et stratégies en prenant en compte la dimension résilience. Les dispositifs de Suivi-évaluation des effets et impacts des politiques et des actions d'urgence rencontrent des difficultés tant à l'échelle régionale que nationale. Ils se limitent souvent (lorsqu'ils sont fonctionnels) au suivi de la mise en œuvre des politiques/programmes/projets/actions. Les résultats et impact sur les populations sont très peu analysés.

1.2 Rappel des objectifs et résultats attendus du projet PAGR-SANAD

L'action vise à l'amélioration de la gouvernance régionale et nationale des politiques et programmes agricoles et de la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle en Afrique de l'Ouest et au Sahel dans le contexte de la résilience.

Objectif général :

L'objectif global est de renforcer la gouvernance de la SANAD en Afrique de l'Ouest et au Sahel afin d'assurer, face aux risques économiques et environnementaux, un meilleur accès à l'alimentation et un meilleur impact nutritionnel et de renforcer la résilience des populations vulnérables tout en favorisant une croissance économique et sociale inclusive.

Objectif spécifique :

L'objectif spécifique de l'action est de développer les capacités requises au sein des institutions régionales (CEDEAO, UEMOA, CILSS) pour renforcer la Gouvernance régionale de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et des politiques agricoles – *y compris dans l'égalité de genre* - dans le contexte de la Résilience en Afrique de l'Ouest en vue de l'atteinte de l'Objectif "Faim zéro" d'ici 2025.

Résultats attendus :

Les principaux résultats attendus sont :

1. Les principaux acteurs institutionnels régionaux (CEDEAO, UEMOA et CILSS) et les OPR ont renforcé leurs capacités en matière de Résilience et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle, d'Agriculture durable.
2. Les réformes nécessaires des cadres, instruments et outils clés d'information et de suivi évaluation des politiques agricoles et de la sécurité alimentaire et nutritionnelle sont entreprises dans une logique de résilience et la réalisation de statistiques ventilées par sexe/âge.
3. La Nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques agricoles et de sécurité alimentaire.

Les Composantes du projet :

L'appui à la subvention au projet porte sur trois composantes et la coordination, à savoir :

- ***Composante 1*** *: Renforcement des capacités du cadre institutionnel, de pilotage et de Suivi évaluation des politiques et programmes SANAD & résilience au plan régional.*
- ***Composante 2*** *: Renforcement des dispositifs et systèmes d'information et d'analyse et de suivi évaluation des politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et nutritionnelle et de résilience.*
- ***Composante 3*** *: Appui à l'intégration effective de la Nutrition dans les politiques agricoles et de sécurité alimentaire au plan régional et dans les pays.*

La coordination du projet est assurée par le CILSS et sous le pilotage de la CEDEAO et de l'UEMOA qui assurent respectivement la présidence et la vice-présidence du Comité régional de pilotage (CoPil) du projet PAGR-SANAD.

1.3 Rappel des résultats attendus de l'Assistance Technique

Les résultats attendus de l'AT sont les suivants :

i. Les principaux acteurs régionaux (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et les OPR ont renforcé leurs capacités institutionnelles et organisationnelles, de coordination des politiques et programmes en matière de Résilience et de sécurité alimentaire et nutritionnelle, d'agriculture durable.

ii. Les acteurs régionaux et nationaux disposent de cadres, d'instruments et d'outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables sur le résultats et performances des politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et nutritionnelle et de résilience sont régulièrement produites.

iii. La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire.

iv. Une meilleure coordination des interventions des acteurs régionaux entre eux et avec les pays est assurée à travers des mécanismes de concertation et de dialogue traitant de façon efficace les thématiques prioritaires, dont la résilience, la nutrition et permettant le suivi et les réorientations nécessaires concernant les politiques et programmes régionaux SANAD.

v. Une coordination et une mise en œuvre efficaces du PAGR-SANAD sont assurées à travers une programmation rigoureuse, un suivi et un reporting périodique de qualité des résultats du projet

2 INSTALLATION ET OPERATIONNALISATION DE L'EQUIPE D'ASSISTANCE TECHNIQUE

2.1 Prise de fonction de l'AT

Dès leur prise de service, le 8 octobre 2018, les experts de l'AT au PAGR-SANAD se sont intégrés dans les équipes des institutions (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et ont eu des entretiens avec les cadres et experts pour mieux identifier les activités et les programmes. Les experts ont été installés dans les institutions, à partir du 15 octobre 2018 pour l'AT basés au CILSS et à l'UEMOA, et le 17 octobre 2018 pour l'AT, basé à la CEDEAO. L`AT nutrition actuel a été recruté en Novembre 2018 et installé le 26 Novembre 2018 au CILSS suite au départ du premier qui a démissionné. L'Assistance technique a été bien accueillie par les institutions d'attache (CEDEAO, CILSS et UEMOA).

2.2 Recrutement du personnel

Un personnel d'appui (1 secrétaire et 1 chauffeur) a été recruté pour l'équipe d'AT basée à Ouagadougou, situé au CILSS. Le recrutement du personnel d'appui (secrétaire et chauffeur) pour le bureau d'Abuja est en cours.

2.3 Ouverture des comptes bancaires

Au niveau de chaque site (Ouagadougou et Abuja), AGRER a ouvert un compte bancaire. Le compte domicilié au Burkina Faso est géré par le Chef d'équipe et celui ouvert à Abuja par l'expert AT/SE-AI.

2.4 Achat des véhicules

Deux véhicules de projet sont mis à la disposition de l'AT basée à Ouagadougou. Il faut signaler que la première acquisition du véhicule de fonction a subi par un tiers un accident avec des dégâts matériels considérables, l'assurance a procédé au remboursement. Un nouveau véhicule est en cours d'acquisition. Pour Abuja, l'achat d'un véhicule est en cours.

2.5 Fourniture de mobilier et du matériel informatique et bureautique

Des locaux servant de bureau ont été mis à la disposition des experts AT par les OIG (3 bureaux au sein du CILSS, un bureau à l'UEMOA et à la CEDEAO). Un bureau à la CEDEAO a été réfectionné par

AGRER pour servir de bureau à l'expert AT et le personnel d'appui. Tous les bureaux ont été équipés (ordinateurs, table, copieur, imprimante, armoire).

3 FAITS MARQUANTS DANS L'ENVIRONNEMENT DU PROJET

L'environnement du PAGR SANAD au cours du semestre, entre octobre 2018 et mars 2019, a été marqué par les faits suivants :

- La prise de service des experts de l'équipe d'Assistance technique, le 8 octobre 2018 ;
- Le renoncement au poste de l'Expert Nutrition de l'équipe présenté par AGRER, le 07 octobre 2018 ;
- Le paiement du premier préfinancement du projet PAGR SANAD d'un montant de 4.351.309 euro, mis à la gestion du CILSS, le 17 décembre 2018 ;
- Le recrutement d'un AT, expert nutrition en remplacement du premier identifié et démissionnaire, il a pris service au CILSS, le 26 novembre 2018 ;
- La tenue des réunions mensuelles entre la DUE et l'AT basée à Ouagadougou ;
- L'élaboration et l'envoi à la DUE du rapport de démarrage de l'AT du projet, le 27 novembre 2018 ;
- La tenue de la première réunion trimestrielle de suivi des activités de l'AT entre la DUE/Ouaga avec le bureau AGRER et les Experts de l'équipe d'AT, à Ouagadougou, le 5 février 2019 ;
- La participation à la réunion quadripartite (CEDEAO, UEMOA, CILSS, OPR) de l'élaboration du PTBA 2019 du projet du PAGR-SANAD, à Ouagadougou, du 19 au 21 février 2019 ;
- La participation de l'AT aux CoPils des projets du CILSS et de la CEDEAO à Lomé, du 21 au 27 mars 2019.

4 ACTIVITES DE PLANIFICATION DU PAGR-SANAD

4.1 Plan de Travail et Budget annuel (PTBA) 2019

L'AT a participé à l'élaboration du Plan de travail et Budget annuel (PTBA) de l'année 2019 du projet, *Annexe 1*. Ce plan met en relief les activités techniques planifiées par les OIG (CEDEAO, CILSS, UEMOA) et les OPR pour la période janvier- décembre 2019. Le plan est assorti d'un budget annuel de 4.351.639 Euros. Il a été présenté et amendé au CoPil des projets CILSS, tenu à Lomé, du 21 au 23 mars 2019. Afin de mieux identifier les actions, l'équipe de l'AT a transmis aux OIG une fiche d'expression de demande en termes de besoin d'appui spécifique de l'assistance technique qui permettra de mieux planifier les activités et de mobiliser l'expertise interne et/ou court terme, à temps. Selon les OIG, ces besoins ne pourront pas être exprimés pour le moment du fait que le PTBA 2019 n'est pas totalement validé et surtout l'URCP n'est pas encore opérationnelle.

4.2 Activités semestrielles de l'AT

Au cours de la période, octobre 2018 - mars 2019, l'AT a appuyé les 3 OIG dans la planification des activités annuelles (cf. PTBA 2019) et accompagner plusieurs activités notamment :

- La rédaction de deux notes de cadrages (validées par le CILSS) sur l'opérationnalisation des SISAR et la Nutrition, *Annexe 2* ;
- La rédaction de deux notes de cadrage (non encore validées par les institutions CEDEAO et UEMOA) portant sur la mise en œuvre de l'ECOWAP/CEDEAO et de la PAU/UEMOA ;
- L'Appui à la planification des activités 2019 du PAGR-SANAD au niveau de la CEDEAO, du CILSS et de l'UEMOA ;
- La contribution à l'élaboration du rapport d'activités 2018 du DAREN/UEMOA et de la DADR/DAERE/CEDEAO ;
- La contribution à la relecture du Projet coton de l'USAID en l'ouvrant sur les questions de SAN (Riz, Maïs et Coton) et de gouvernance dans un contexte de résilience ;
- L'appui à la relecture, amendement et finalisation des observations de la Base de données SIAR en vue d'améliorer son implémentation ;

- L'amendement des TdRs pour le recrutement d'un consultant pour appuyer la mise en place des SAP du Bénin et de la Guinée ;
- La participation à la formulation du partenariat entre la CEDEAO, le CILSS et l'UEMOA relatif à la base de données ECOAGRIS ;
- La contribution à l'évaluation d'ECOAGRIS et l'intégration des résultats du CH dans la plateforme ;
- L'amendement des TdRs du RPCA élaborés par le CSAO/OCDE portant sur le diagnostic exhaustif de l'état actuel des SISAN dans les pays (17) du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest ;
- L'appui à la préparation de la réunion du CoPil des projets du CILSS ;
- La participation aux évènements suivants :
    - Réunion du RPCA (Banjul, 3-7 décembre 2018) ;
    - Atelier de consolidation des analyses du Cadre Harmonisé (Abidjan,13-16 novembre 2018, Cotonou, 26 mars 2019) ;
    - Réunion du Comité Technique du Cadre Harmonisé (Cotonou, 23-28janvier 2019) ;
    - Réunions du dispositif PREGEC (Abidjan, 21-23 novembre 2018, Cotonou, 27-29 mars 2019) ;
    - Comités de pilotages des projets du CILSS et de la CEDEAO (Lomé, 21-27 mars 2019).

Il faut noter que, dès la prise de service, au niveau de chaque site, l'AT s'est investie dans la recherche et l'exploitation documentaire existante pour s'imprégner de la situation de référence en matière de gouvernance SANAD, de suivi évaluation et de capitalisation/communication au sein des institutions (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et à travers des entretiens avec les parties prenantes (directeurs, experts homologues au niveau des institutions).

5 ACTIVITES DE GESTION DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE

5.1 Les experts principaux (consommation homme/jour des Experts principaux)

Experts	Contrat	Octobre 2018	Novembre 2018	Décembre 2018	Janvier 2019	Février 2019	Mars 2019	CUMUL au 31/03/2019	SOLDE au 31/03/2019
Chef d'équipe	880	17	21	14	19	20	21	112	768
Expert nutrition	880	0	5	15	19	20	12	71	809
Expert suivi évaluation - Abuja	880	15	22	14	16	20	22	109	771
Expert – suivi évaluation - Ouaga	880	17	21	20	21	20	21	120	760
TOTAUX	3520	49	69	63	75	80	76	412	3108

5.2 Les experts non principaux

Concernant la mobilisation des experts non principaux (ENP), l'AT a produit des TdRs relatifs à la mobilisation d'un consultant pour la communication et la visibilité dans le cadre du montant forfaitaire ; et la mobilisation d'un consultant sur les procédures.

<u>Mobilisation d'un expert en procédures</u>

Il s'agira de recruter un Expert court terme afin d'appuyer l'AT dans la formalisation des procédures de fonctionnement de celle-ci. L'AT au PAGR-SANAD impliquant plusieurs acteurs, il est important de centraliser les attentes de ceux-ci et de les formaliser dans un manuel à l'usage de tous. La création de

cet outil permettra le bon fonctionnement de l'Assistance technique, facilitant ainsi la bonne mise en œuvre du projet. Le Consultant est déjà identifié. Au terme de la mission, un manuel de procédures sera produit permettant de formaliser les procédures internes de l'Assistance Technique de façon claire et précise à l'usage de l'AT, la DUE, le CILLS, CEDEAO et UEMOA. La durée totale d'exécution est de 10 Hommes/jours.

Mobilisation d'un expert en diagnostic politique nutritionnelle

Il s'agira de mobiliser une expertise Court Terme dans le domaine de la Nutrition, sur le plan régional pour la réalisation d'une étude « Diagnostique sur l'État de mise en œuvre des politiques et programmes/projets et initiatives de Nutrition » engagés par la CEDEAO, l'UEMOA et le CILSS au Sahel et en Afrique de l'Ouest. Cette étude devra être un outil pratique destiné aux acteurs de développement au niveau opérationnel et aux 3 OIG (CEDEAO, CILSS et UEMOA) pour aider à la prise en compte et à l`Intégration effective de la nutrition dans les politiques agricoles et de sécurité alimentaire.

Le principal objectif est d'avoir une vision globale et inter-dynamique de l'ensemble des stratégies et des politiques/programmes de nutrition adoptés par les principaux acteurs du développement agricole au Sahel et en Afrique de l'Ouest. Ensuite il s'agit de procéder à un diagnostic complet de la mise en œuvre des programmes/projets de nutrition et SAN au niveau national et régional initiés par la CEDEAO, l'UEMOA, et le CILSS. La mission est initialement prévue dans les 17 pays membres de la CEDEAO, de l'UEMOA et du CILSS. Toutefois, le consultant pourrait faire un échantillonnage représentatif (5-6 pays), en accord avec la DUE et en tenant compte de la visite des sièges des trois OIG (CEDEAO à Abuja au Nigeria, UEMOA et CILSS à Ouagadougou au Burkina Faso). La prestation est prévue de démarrer courant du second semestre et la durée totale d'exécution sera de 25 Hommes/jours.

Mobilisation d'un expert en passation des marchés

En vue d'accélérer l'opérationnalisation du PAGR-SANAD, le CILSS, en charge de la gestion du projet en général, et la gestion financière en particulier sollicite un appui technique en passation de marchés à court terme pour les acquisitions du matériel et mobilier ainsi que l'élaboration du guide financier pour les partenaires de mise en œuvre (CEDEAO, UEMOA et OPR). L'objectif général de la prestation sollicitée est d'apporter un appui technique à l'URCP et l'UAM/AFC du CILSS pour l'acquisition des biens et services suivant les procédures de l'Union Européenne et l'élaboration du guide financier pour les partenaires de mise en œuvre du PAGR-SANAD, notamment la CEDEAO, l'UEMOA et les OPRs. De manière spécifique, il s'agira de :

1. Appuyer l'élaboration d'un PPM pour les 12 premiers mois ;
2. Monter les dossiers d'appel d'offres (DAO) pour l'acquisition des biens ;
3. Participer au dépouillement des offres de service ;
4. Contribuer à l'analyse des offres, à la contractualisation et au suivi d'exécution des contrats ;
5. Contribuer à l'élaboration d'un guide financier et à la formation des acteurs.

La durée de la mission sera de courte durée, 15Hommes/jours. La mission se déroulera au siège du CILSS à Ouagadougou, à Niamey au CRA, ainsi que sur les sites des partenaires de mise en œuvre ARAA/CEDEAO à Lomé, UEMOA et OPR à Ouagadougou. En dehors de temps de missions, le prestataire travaillera en son lieu de résidence.

5.3 La Communication/visibilité

Il est question de valoriser les actions de l'AT PAGR-SANAD et inclura un appui-conseil Communication aux bénéficiaires pour le cadrage de leurs communications sur le PAGR-SANAD (CILSS, UEMOA, CEDEAO) à Ouagadougou et Abuja. Les coûts seront supportés sur le forfait des 50.000 Euros. Les TdRs Communication et Visibilité ont été partagés avec les 3 OIG, et sont présents en annexe. Un plan de communication/visibilité qui identifiera les actions et acquis à valoriser ainsi que les objectifs, les

cibles, les messages clés et les principales activités/supports de communication et des supports de communication en adéquation avec le budget disponible et les choix stratégiques de la DUE seront réalisés.

5.4 Les dépenses accessoires

Les dépenses accessoires ont été utilisées à hauteur de 30.220,16 EUR. Le taux d'exécution des provisions pour dépenses accessoires est de 6%. Les dépenses accessoires ont été utilisées pour couvrir les déplacements et indemnités journalières des experts principaux hors de leur lieu d'affection lors des missions suivantes :

Dates	Evènement	Lieux	Experts
08-12-10/2018	Réunion de démarrage	Ouagadougou	Salif Sow
13-22/11/2018	Réunions CT/CH de consolidation et de validation des résultats des analyses de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle du Cadre Harmonisé des 17 pays Réunions PREGEC	Cote d'Ivoire - Abidjan	Amadou Mactar Konate Salif sow Abdou Aziz Thiombiano
31/11-7/12/18	RPCA	Gambie - Banjul	4 experts principaux
17-22/12/18	Retraite PRASAN/CILSS	Niger - Niamey	André Ouedraogo Amadou Mactar Konate
20-21/01/ 2019	Retraite CEDEAO	Togo - Lomé	Salif Sow
22-29/01/2019	Réunion Comité Technique Cadre Harmonisé	Bénin -Cotonou	Salif Sow
03-07/02/2019	Réunion trimestrielle DUE	Ouagadougou-Burkina Faso	Salif Sow
20- 23/03/19	CoPil projets CILSS CEDEAO	Togo - Lomé	Amadou Mactar Konate Salif sow Abdou Aziz Thiombiano André Ouedraogo
26/03/2019	Réunions CT/CH de consolidation et de validation des résultats des analyses de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle du Cadre Harmonisé des 17 pays	Bénin -Cotonou	(3 experts) Salif sow Abdou Aziz Thiombiano André Ouedraogo
29/03/2019	Réunions du Comité de Pilotage du CH en marge du PREGEC	Bénin -Cotonou	A.Thiombiano S.Sow A.Ouedraogo
27-29/03/19	PREGEC	Bénin -Cotonou	A.Thiombiano S.Sow A.Ouedraogo

5.5 Les missions de backstopping (AGRER-QUAREIN)

Au cours de ce premier semestre, l'équipe de backstopping a effectué 4 missions, qui se résument ainsi :

Date d'intervention	Lieu	Personnes impliquées	Objectif de la mission
Novembre 2018	Ouagadougou, Burkina Faso	Directeur Agrer Chef de projet Agrer	Activités de démarrage, de rencontre des institutions impliquées et bénéficiaires, et de mise en place de l'assistance technique auprès de leurs institutions respectives.
Décembre 2018	Banjul, Gambie	Chef de projet Agrer	Participation au RPCA
Février 2019	Abuja, Nigeria puis Ouagadougou, Burkina Faso	Directeur Agrer (présent au Burkina Faso) Chef de projet Agrer (présent dans les 2 lieux)	Abuja : Appuyer l'installation effective de l'expert placé à la CEDEAO ; rencontres et échanges avec les responsables de la CEDEAO. Ouagadougou : Participer à la réunion trimestrielle avec la DUE ; réunions de travail et actualisation des activités à entreprendre avec l'AT.
Mars 2019	Lomé, Togo	Chef de projet Quarein	Participation à la réunion du COPIL

5.6 Consommation générale du contrat au premier semestre

Démarrag: Octobre 2018 Devise: EUR	Contrat			Periodes anterieures	Cumul au 31/03/2019		Solde au 31/03/2019		
	Unités	Quantités	Montant	Total	Quantités	Montants	Quantités	Montants	%
PRESTATIONS		4.520,00		0,00	412,00		4.108,00		91%
Chef d'équipe	jour	880,00		0,00	112,00		768,00		87%
Expert nutrition	jour	880,00		0,00	71,00		809,00		92%
Expert suivi-evaluation Abuja	jour	880,00		0,00	109,00		771,00		88%
Expert suivi-evaluation Ouaga	jour	880,00		0,00	120,00		760,00		86%
Experts non-principaux		1.000,00		0,00	0,00		1.000,00		100%
Experts seniors	jour	600,00		0,00	0,00		600,00		100%
Experts juniors	jour	400,00		0,00	0,00		400,00		100%
PROVISION DEPENSES ACCESSOIRES			500.000,00	0,00		30.220,16		469.779,84	94%
COUTS FORFAITAIRES			50.000,00	0,00		0,00		50.000,00	100%
PROVISION VERIFICATION DES DEPENSES			40.000,00	0,00		5.000,00		35.000,00	88%

6 BILAN DES ACTIVITES

6.1 Point d'exécution des activités programmées au cours du semestre par composante

Composante 1 : Renforcement des capacités du cadre institutionnel de coordination, de pilotage et de suivi-évaluation des politiques et programmes SANAD et résilience au plan régional

L'assistance technique basée à la CEDEAO assure la sous composante 1.1 : Appui à la Direction en charge de l'Agriculture et l'ARAA de la CEDEAO. Au cours du semestre, l'AT a contribué en appuyant la DADR et l'ÁRAA à travers :

- L'élaboration d'une « note décideurs » pour soutenir la mobilisation et l'allocation des stocks céréaliers (réserve régionale) aux bénéfices des pays touchés par l'insécurité alimentaire et nutritionnelle utilisant les résultats des analyses du CH de Novembre 2018 comme demandée par le Commissaire du DAERE en Décembre 2018.

- La participation aux consolidations régionales du CH et fédérales du Nigeria (Novembre 2018 et mars 2019) et les réunions de briefings sur les résultats du CH permettent de restituer à l'ensemble de cadres du DAERE et d'alimenter le rapport de la Commission pour les instances de la CEDEAO y compris celles des Chefs d'Etats (décembre 2019) pour prise de décisions en rapport avec les questions de la SANAD (RSA).

- La contribution à l'élaboration complète du Manuel V02 du CH et son adoption par le Comité de Pilotage du CH le 29 mars 2019 (Cotonou) a permis la prise en compte de l'ancrage institutionnel du Cadre Harmonisé comme outil fédérateur, d'intégration et de réponses aux crises alimentaires et nutritionnelle et outil déclencheur de la réserve alimentaire de la CEDEAO. Il permettra à la CEDEAO de légiférer sur le CH.

- L'appui et l'accompagnement de l'ARAA dans l'élaboration du PTBA 2019 du PAGR-SANAD volet CEDEAO pendant la réunion quadripartite coordonnée par le CILSS (Ouagadougou 19-21, février 2019) consistant à la prise en compte des activités prévues dans la composante CEDEAO et leur budgétisation pour 2019 et à leur mise en cohérence avec la partie narrative du PTBA. La prise en compte de certaines activités qualifiées de non éligibles a fait l'objet de débats finalement ramenés à l'arbitrage du COPIL.

- L'appui à l'élaboration de la stratégie de développement de la filière lait et sa prise en compte dans le PTBA 2019 permettait de combler le gap par rapport aux autres projets. Ce PTBA 2019 composante CEDEAO, a été soumis à la validation du DADR et sera transmis au CILSS pour consolidation et mise en œuvre.

- L'appui à l'élaboration du rapport d'activités 2018 du DAERE et la planification des activités 2019 au cours de la retraite (Lomé, 20-21 Janvier 2019) pendant laquelle, un système de tracking de performance de la planification/réalisation des activités a été suggérée par l'AT en collaboration avec deux Experts du DAERE. Le système validé permettra d'évaluer la réalisation et les performances des activités planifiées en relation avec les budgets alloués et exécutés par trimestre.

- La contribution aux rapports d'activités DADR/DAERE) trimestriels (Quaterly Progres Report) et la planification des activités du trimestre suivant (Décembre 2018 et mars 2019). Ceci permet une meilleure évaluation, planification et allocation des ressources par activités et appuis de l'AT.

- L'appui à l'élaboration du format du rapport de mission (novembre 2018) est un des éléments fondamentaux de l'appui institutionnel au sein de la CEDEAO/DAERE dans le but de mieux suivre et évaluer les résultats des programmes mis en œuvre. Le format proposé a été amendé et validé par tous et sert de support pour toutes les missions utilisant le budget de la DAERE/CEDEAO depuis

déc.2018. En plus de servir de mémoire institutionnel, ce système de rapportage des missions, contribue et facilite le suivi des indicateurs et leurs évaluations au niveau du Département.

- L'élaboration de la note sur l'État des lieux de la mise en œuvre de l'ECOWAP a été collaborative au sein du DAERE et appréciée. Une validation à l'interne et son adaptation au processus global d'évaluation à mi-parcours de l'ÉCOWAP à l'horizon 2020 sont attendues

- En perspective, l'appui de l'AT se focalisera sur la validation des indicateurs suivi-évaluation de l'ÉCOWAP à travers son appui au Groupe Régional Suivi-Evaluation des indicateurs de l'ÉCOWAP.

L'assistance technique basée à l'UEMOA appui la mise en œuvre de la sous-composante 1.2 intitulée : « Appui à la Direction en charge de l'agriculture et de la sécurité alimentaire (DDA) de l'UEMOA ».

L'assistance technique s'est investie dans la mise en œuvre de l'activité relative à l'élaboration ou l'actualisation et la mise en œuvre d'un plan de renforcement institutionnel et des capacités du Département (DAREN) sur les problématiques de Planification, de Résilience, de Nutrition et de Protection sociale. L'appui institutionnel de l'assistance technique a porté sur sa contribution aux activités suivantes :

- L'actualisation et la planification des activités 2019 PAGR- dans le cadre de SANAD à travers une revue des activités élaborées par le DAREN et contenue dans la convention de financement. Aux activités initialement prévue, se sont ajoutées celles suggérées par l'AT et jugées pertinentes par la DDA :Il s'agit notamment de la planification i) d'un atelier d'appropriation de l'étude d'évaluation à mi-parcours de la PAU, dont le rapport final déposé en aout 2018 n'a pas fait l'objet d'une validation technique afin de capitaliser les outputs, ii) de la mise en place d'un système d'archivage documentaire physique et électronique au sein du DAREN pour améliorer l'accès au fruit du savoir.

- L'élaboration du PTBA 2019 du PAGR-SANAD volet UEMOA. Cet appui a consisté en l'identification concertée et au ciblage des résultats attendus en fin 2019, identification des activités qui sous-tendent l'atteinte de ces résultats et enfin la planification mensuelle, trimestrielle, semestrielle de la mise en œuvre assortie d'un budget sur la base des procédures et règlement de l'UE. Cette étape a fait suite à la description narrative du contexte de programmation de chaque activité, les cadres du département responsabilisés pour l'activité, la description des produits ou du résultat attendu ainsi que les ressources à mobiliser. La mise en cohérence de la partie narrative avec l'annexe du PTBA (Tableau) ont abouti à la finalisation du programme 2019 qui comporte une douzaine d'activités devant concourir à l'atteinte de quatre résultats principaux. Ce PTBA finalisé a été par la suite transmis au CILSS dans le cadre de la consolidation avec les autres institutions.

- L'identification et la planification des tâches par responsable sur les activités SANAD de 2019 est une initiative de l'AT et elle a été adoptée par le département. Elle a consisté en une réunion d'identification des taches à réaliser par activité et une responsabilisation consensuelle des cadres du DAREN sur chacune des tâches identifiées. Cette méthode a permis à chaque cadre, au regard de sa tâche et de la planification de l'activité d'anticiper sur le processus de mise en œuvre afin de respecter les délais préétablis L'élaboration du rapport d'activités 2018 du DAREN au cours de laquelle l'AT a fait des propositions à la DDA et au DAREN en terme de format de rapportage, dans le but de mieux capter les résultats de l'ensemble des programmes mis en œuvre dans le département a reçu un écho favorable.

- La relecture du Projet coton de l'USAID en l'ouvrant sur les questions de SAN (Riz, Maïs et Coton) et de gouvernance dans un contexte de résilience : Ce projet coton financé par l'USAID arrivait à terme le 31 mars 2020 et il a été question de le prorogé jusqu'au 31 décembre 2020 et de l'ouvrir à d'autres filière en plus du coton. L'AT a donc contribué en terme de propositions qui tiennent compte des filières agro-sylvo-pastorales d'une part et d'autres parts, des questions de SANAD dans le contexte de la résilience. Cette relecture qui a fait l'objet de plusieurs séances de travail avec la participation de l'AT a abouti à la finalisation et à l'adoption du document qui a été transmis à l'USAID pour approbation.

- La relecture, l'amendement et finalisation des observations sur la Base de données SIAR en vue d'améliorer son implémentation. En effet, la base de donnée du Système d'Information Agricole Régional de l'UEMOA (SIAR), étant en pleine construction, l'AT a été sollicité d'une part pour apprécier le caractère SMART des indicateurs qui s'y trouvent et d'autres part, analyser leurs pertinences dans le contexte de la SANAD. Par ailleurs, l'AT a participé aux rencontre d'échanges sur ECOAGRIS. Ces rencontres ont abouti à la formulation du partenariat entre CEDEAO, CILSS et UEMOA relatif à la base de données ECOAGRIS. Il a été question de traquer surtout la synergie / complémentarité entre ECOAGRIS et le SIAR de l'UEMOA. Le processus est en cours car le SIAR n'est pas encore validé et ni adopté par les instances de l'UEMOA.

- L'amendement des TdRs pour la formation des cadres du DAREN en évaluation d'impact des politiques qui entrent dans le processus de mise en œuvre du volet « renforcement des capacités opérationnelles du DAREN ». L'AT a surtout veillé à la mise en cohérence des TdRs avec la vision du Département de l'agriculture de l'UEMOA telle que précisée dans la convention de financement du PAGR-SANAD.

Dans le cadre de la mise en œuvre de l'activité A1.2.2 intitulé « Appuyer le dispositif régional de suivi-évaluation de la PAU et du PCD-TASAN » l'assistance technique a été sollicité pour l'élaboration des TdRs et la préparation des documents techniques devant servir de base de travail lors de la retraite sur l'actualisation et la validation des indicateurs de la PAU prévue en mi-avril 2019.

Par ailleurs, l'assistance technique a participé aux différents échanges de préparation de la réunion du Comité de Haut niveau sur la sécurité alimentaire et nutritionnel présidé par son Excellence le Président de la République du Niger et prévue pour avril 2019.

Une note succincte de l'état des lieux de la PAU-PCD-TASAN a été élaborée et soumise à appréciation à la DDA. Elle stipule entre autres que la PAU est en cohérence avec la politique agricole de la CEDEAO, le Cadre Stratégie de Sécurité Alimentaire (CSSA) du CILSS et la Stratégie de Transformation de l'Agriculture Africaine de la BAD dont les objectifs et les principes d'intervention sont similaires.

Par ailleurs, selon l'étude « d'évaluation à mi-parcours de la mise en œuvre de la PAU », on note une faible synergie dans la mise en œuvre des interventions inter- institutionnelles. Pour renforcer la complémentarité et la synergie entre les interventions de l'UEMOA, de la CEDEAO et du CILSS, il est important que i) l'UEMOA s'appuie sur les cadres et les Institutions chargés du pilotage et de la coordination de la mise en œuvre des PNIA/PNIASAN de la CEDEAO *pour la mise en œuvre du PDC-TASAN*. De même les trois OIG devraient veiller au respect des termes des Accords de coopération signés entre le la CEDEAO, l'UEMOA et le CILSS, afin *de mieux valoriser le dispositif de prévention et de gestion des crises alimentaires du CILSS, le SIAR de l'UEMOA et l'ECOAGRIS de la CEDEAO, etc.*

Par ailleurs, le SIAR qui est en pleine restructuration, devra permettre de prendre en compte les données qui n'y existent pas, notamment celles relatives aux négociations commerciales sur l'Agriculture et la Pêche et de s'arrimer sur ECOAGRIS pour le besoin d'autres informations. Enfin et surtout, une des faiblesses de la PAU, est l'absence d'un système de suivi-évaluation opérationnel. Le systeme existe, mais il n'est pas operationnel. Il necessite, entre autres, des ressources humainesà affecter à plein temps au sein du DAREN et qui doit porter tous le processusCe vide institutionnel n'est pas encore comblé et il n'existe pas d'articulation entre le système de suivi-évaluation de la PAU au sein du DAREN et ceux des Services chargés de cette question au niveau des Etats membres.

L'assistance technique basée au CILSS assure la sous composante 1.3 : Appui à la réorganisation du CILSS et la revue de son cadre stratégique de sécurité alimentaire (CSSA). A ce niveau aucune activité n'a été engagée par l'AT du fait que le PTBA 2019 n'a pas été validé. Aussi, le PRASAN/CILSS ne veut pas s'engager avant la mise en place de l'URCP, ceci pourrait se situer vers la fin du mois d'avril, selon le CILSS. Toutefois, l'appui institutionnel de l'assistance technique a porté sur sa contribution aux activités suivantes :

- L'amendement des TdRs relatifs au recrutement d'un consultant « Court terme » pour le renforcement du Système d'Alerte Précoce du Bénin ;

- La relecture du Manuel Version 02 du CH ;
- La contribution à l'élaboration du PTBA 2019 ;
- La participation à l'évaluation des dossiers (CV, offre technique, etc.) pour le recrutement d'un consultant pour le renforcement du SAP du Bénin.

Composante 2 : renforcement des dispositifs et systèmes d'information et d'analyse et de suivi-évaluation des politiques et programmes agricoles et de SANAD et de résilience

Les activités conduites pour contribuer à l'atteinte du Résultat 2 *: « les acteurs régionaux et nationaux disposent de cadres, d'instruments et d'outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables sur les résultats et performances des politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et nutritionnelle et de résilience sont régulièrement produites »* ont porté sur :

A la CEDEAO, l'AT a contribué à l'élaboration des TdRs de l'Atelier du Groupe de Travail Régional Suivi-Evaluation pour la validation du rapport biennal (2016-18) et l'adoption du logiciel de référence Suivi-Evaluation de l'ÉCOWAP. Aussi, l'activité consistait à appuyer les experts S/E du DAERE à la planification de l'atelier régional (tenu en avril à Cotonou, 2 au 4 avril 2019) et faciliter l'inclusion et la collecte de certains indicateurs complémentaires dans le cadre du Sui-Evaluation de l'ECOWAP. Les TdRs et le concept note sont validés.

La contribution et la participation aux discussions sur le CH du Nigeria. Cet atelier a permis de désamorcer «la crise du CH du Nigeria » en mars 2019 en adoptant le principe de dérouler le CH avec les informations disponibles et la possibilité de faire une mise à jour du CH du Nigeria quand les résultats de l'ÉFSA (Emergency Food Security Assessment) seront disponibles. Pour arriver à ce compromis, l'AT a participé pendant une semaine aux skypes calls avec les collègues du CT/CH (3-7 mars 2019), a recommandé à la DUE les pistes de solutions, participer et faciliter la journée d'Atelier sur la mise en œuvre de l'Enquête SAN EFSA organisée par le PAM et Partenaires du Nigeria (07 mars 2019, Abuja) et participé à la réunion PTF et Membres du CT/CH en marge du CH du Nigeria (15 mars 2019, Abuja). Ces différentes concertations ont permis de partager les informations, lever les incompréhensions et la tenue du CH du Nigeria et planifier l'EFSA en cours au Nigeria. La mise à jour du CH du Nigeria sera facilitée par l'ÁT à Abuja avant Juin, en collaboration avec un Expert CH du CILSS et les résultats présentés au PREGEC.

La « Politique agricole régionale de l'Afrique de l'Ouest » (ECOWAP) de la CEDEAO a été adoptée en 2005 par les Chefs d'Etat de la CEDEAO (15 pays). L'ECOWAP est mis en œuvre depuis, à travers les Programmes nationaux et régional d'Investissement Agricole (PNIA et PRIA). La dernière évaluation de l'ECOWAP+10 qui suivait sa mise en œuvre décennale, fait ressortir que ses impacts sur les performances agricoles sont complexes à appréhender. Le problème majeur identifié dans la mise en œuvre de l'ECOWAP, reste la faiblesse des dispositifs de suivi évaluation des politiques agricoles et de sécurité alimentaire et nutritionnelle dans les pays et dans les institutions régionales.

Il y a très peu de synergie, de complémentarité et de cohérence entre les politiques et programmes nationaux et régionaux en matière de SANAD et résilience. Malgré certaines performances dans des secteurs ciblés, les récentes crises sécuritaires, identitaires ont sérieusement impacté, voire compromettre les progrès. D'où la nécessité dans le cadre de l'amélioration de la gouvernance de faire l'état des lieux global de la mise en œuvre des politiques et programmes « Résilience, Sécurité alimentaire et nutritionnelle, agriculture durable" en Afrique de l'ouest » et plus particulièrement la Politique Agricole Commune ou ECOWAP de la CEDEAO. De façon spécifique, il s'agit de faire l'état des lieux sur l'ECOWAP à travers les PRIASAN et PNIASAN disponibles en vue de faciliter, d'orienter leur mise en œuvre et contribuer à leur suivi-évaluation à mi-parcours comme prévu par la CEDEAO à l'horizon 2020. La méthodologie utilisée pour concevoir cette note de l'état des lieux de la Politique Agricole Commune ou ECOWAP de la CEDEAO se fonde principalement sur l'exploitation des documents récents disponibles, des concertations avec certains consultants ayant travaillé sur les évaluations de l'ECOWAP à travers les PRIASAN et PNIASAN. Les limites du temps qui n'ont pas permises la collecte des informations au niveau des pays et la question de l'alignement de cette activité avec les échéances de l'ECOWAP, sont la contrainte majeure à cette action.

Au CILSS, l'AT a réalisé une note diagnostique sur les dispositifs régionaux et nationaux des statistiques agricoles, de Systèmes d'information SAN incluant les Systèmes d'Alerte Précoce et les Plans nationaux de réponse aux crises. *Annexe 2.*

La méthodologie utilisée pour faire cet état des lieux des systèmes d'information existants aux niveaux régional et national se fonde sur l'exploitation des documents récents existants et des entretiens avec les cadres de chaque institution particulièrement les experts du PRA/SAN du CILSS. Depuis la fin des années 80, l'amélioration et l'intégration des outils de diagnostics ont été parmi les objectifs principaux des programmes de sécurité alimentaire des organisations d'intégration (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et d'autres acteurs concernés (Institutions internationales, ONG, OPR, etc.). Conscients des carences en matière d'information et d'analyse, les pays sahéliens et ouest africains ont, avec l'appui de la CEDEAO, du CILSS, de l'UEMOA et des partenaires au développement (FAO, PAM, …), mis en place des systèmes d'information (système d'alerte précoce, système d'information sur les marchés, dispositif d'enquête agricole, etc.).

Afin de favoriser les synergies et de faire des économies d'échelle, l'AT pourrait envisager de mettre à la disposition des acteurs (CEDEAO, UEMOA, CILSS, OPR, etc.), une cartographie actualisée des dispositifs régionaux et nationaux d'information sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle notamment les dispositifs d'enquêtes agricoles, les Systèmes d'Alerte précoce et les plans nationaux de réponses aux crises. Les analyses effectuées en matière de surveillance et d'alerte précoce ne répondent pas souvent, pour certains acteurs, aux besoins des utilisateurs et contribuent très peu à la mise en place d'une politique agricole et alimentaire porteuse de résultats sur le moyen et long terme ; ou ne sont pas en rapport avec les principaux éléments de la sécurité alimentaire (disponibilité, accès et utilisation, stabilité).Malgré les évolutions positives enregistrées des insuffisances en ressources humaines persistent. Aussi, les systèmes ne sont pas dotés d'outils adéquats pour faire des analyses fiables. Par ailleurs, il importe de souligner que les renforcements techniques ont été plus concentrés sur les structures centrales au détriment des structures déconcentrées. L'enjeu de cette note est de permettre aux acteurs d'avoir une vision commune sur l'état de fonctionnalité des différents dispositifs.

Depuis 2017, dans le cadre du RPCA, il a été demandé au Comité Technique du CH de faire un diagnostic des systèmes nationaux d'analyses SAN et leur classification en trois catégories en termes de besoins d'appuis. A cet égard une cartographie des Dispositifs SAN/SAP a été élaborée sous forme de synthèse de ce diagnostic sur l'ensemble des 17 pays et validée au sein du CT/CH avec contribution de l'AT. Elle sera présentée pendant le panel sur les Dispositifs SAP/SAN au RPCA en Avril 2019. Il serait utile de procéder à un diagnostic profond sur l'opérationnalisation des SISAR, ce que le CSAO/OCDE envisage de mener d'ici juin 2019.

Composante 3 Appui à l'intégration effective de la nutrition dans les politiques agricoles et de SAN au plan régional et dans les pays

Les activités s'inscrivant dans le cadre du Résultat 3 : *« la Nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire »* ont porté :

L`AT a recherché les activités de nutrition déjà réalisées par le CILSS au démarrage du Projet PAGR-SANAD. Seul le projet NUSSAP, arrêté en 2007, a été le véritable projet de nutrition exécuté par le CILSS.

La participation de l'expert Nutrition (accompagné des deux AT SE/AI) à Banjul à l`atelier sur le « Proxy Calorie » organisé par le CILSS lui a permis de rencontrer les divers responsables de nutrition de la sous-région et de recueillir des informations et des données nutritionnelles sur les pays qui ont servi à élaborer le premier diagnostic/état des lieux de la nutrition dans les politiques et programmes SANAD dans les pays et dans la sous-région Ouest africaine.

En mi-décembre 2018, la participation à la retraite du PRA/SAN à Niamey au Niger, a permis de faire des rencontres avec les structures de Nutrition du Niger : Institution les 3N et la Direction nationale de la Nutrition (DN), rencontres au cours desquelles il a collecté des informations pour renforcer « l`état des lieux » de l`intégration de la Nutrition dans les politiques et programmes dans les pays. Ce diagnostic préliminaire a été partagé.

En janvier 2019, l`AT a élaboré les termes de références (TDR) du consultant court-terme pour faire le diagnostic complet sur l`état des lieux de la Nutrition dans les politiques et programmes SANAD. Ce TDR est disponible et sera revu et amendé avant sa publication en vue du recrutement du consultant.

En vue d`obtenir des informations sur les politiques nutritionnelles, une interaction a été faite avec les points focaux Nutrition des 17 pays de la CEDEAO, de l`UEMOA et du CILSS par mail. Ces contacts ont permis de dresser l`état des lieux en matière des politiques nationales de Nutrition.

L`AT a participé en Mars dernier au Togo et au Bénin respectivement aux réunions du CoPil et du PREGEC ou elle a pu rencontrer de nombreux acteurs de la nutrition et de la sécurité alimentaire ; cela a permis la collecte de données nutritionnelles des pays et des partenaires. C`est dire que le partage et la diffusion des données nutritionnelles commenceront dès le second semestre et l`AT effectuera des missions d`appuis dans les pays et dans la région aussi bien pour le renforcement des capacités que pour le renforcement technique des systèmes de collectes des données notamment le CH. et ses partenaires. Pour le moment ce volet d`informations est à son début en attendant la mise en place de l`Unité Régionale de Coordination. Le PTBA 2019 sera une occasion pour mettre en œuvre les activités de collecte et d`analyse des données nutritionnelle qui seront analysées et publiées.

En vue d`obtenir des informations sur les politiques nutritionnelles, une interaction a été faite avec les points focaux Nutrition des 17 pays de la CEDEAO, de l`UEMOA et du CILSS par mail. Ces contacts ont permis de dresser l`état des lieux en matière des politiques nationales de Nutrition. La nutrition doit prendre en compte toutes les politiques/programmes de Nutrition existants en tenant compte des Initiatives SUN, REACH, et autres dans les pays.

A la CEDEAO, sous la directive du DADR, l'AT, le chargé de programme et la FAO (point focal Nutrition FAO à la CEDEAO), ont entamé des concertations techniques (6 mars 2019) pour appuyer le développement de la stratégie de l'ÉCOWAP en matière de nutrition. Pour la mise en œuvre de cette activité avec l'appui de la FAO et de l'AT PAGR-SANAD, une feuille de route minimum a été adoptée suite à cette concertation en mettant en avant le rôle de l'AT PAGR-SANAD. Les acteurs devraient se rencontrer en marge de la conférence sur la nutrition et l'obésité prévue à Accra pour élaborer un programme d'activités en lien avec la feuille de route minimum. La coïncidence des Copils et cet atelier n'a pas permis la participation de l'AT PAGR-SANAD.

Composante 4 : Coordination des interventions des acteurs

Les activités conduites pour contribuer à l'atteinte du Résultat 4 : *« une meilleure coordination des interventions des acteurs régionaux entre eux et avec les pays est assurée à travers des mécanismes de concertation et de dialogue traitant de façon efficace les thématiques prioritaires, dont la résilience, la nutrition et permettant le suivi et les réorientations nécessaires concernant les politiques et programmes régionaux SANAD »* ont principalement porté sur :

- La participation de l'équipe AT à la réunion du Dispositif de Prévention et de Gestion des Crises Alimentaires (PREGEC), du 26 au 28 novembre 2018 à Abidjan et 27-29 mars 2019 à Cotonou), à la réunion annuelle du Réseau de prévention des crises alimentaires (RPCA, Banjul, du 3 au 7 décembre 2018), à la retraite du DAERE/CEDEAO, Lomé du 20-22 janvier 2019 et à la retraite du PRA/SAN/CILSS à Niamey en décembre 2018 ;
- La participation aux réunions de consolidation et de validation des résultats des analyses de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle du Cadre Harmonisé des 17 pays (Abidjan, 13-20novembre 2018 et Cotonou, 26 mars 2019), à la réunion du Comité Technique du Cadre Harmonisé (Cotonou 22-29 janvier 2019) sur l'élaboration du Manuel du CH V02 et aux réunions du Comité de Pilotage du CH (23 novembre 2018, Abidjan et 29 mars 2019 à Cotonou)
- La participation à la réunion du Comité de pilotage des projets du CILSS et de la CEDEAO (21-26 mars 2019 ;
- La contribution aux analyses, leurs consolidation et dissémination de l'information sur la SANAD pour la prise de décisions (contributions à l'élaboration et finalisation des notes décideurs CH, Avis PREGEC, présentations, analyses et recommandations des débriefings, fiches de communications du CH, et planification semestrielle des activités SANAD).

Composante 5 : Coordination du projet

Les activités s'inscrivant dans le cadre du Résultat 5 : « *une coordination et une mise en œuvre efficaces du PAGR-SANAD sont assurées à travers une programmation rigoureuse, un suivi et un reporting périodique de qualité des résultats du projet* » ont porté sur :

- La rédaction du rapport de démarrage du projet ;
- La présentation d'un rapport d'avancement des activités, octobre 2018-mars 2019, à AGRER ;
- La révision et la validation du planning des missions pour la période Octobre 2018-Avril 2019.
- La tenue des réunions fréquentes avec AGRER par skype ou liaison téléphonique ;
- L'animation de l'équipe à travers la tenue des réunions techniques ad hoc ;
- La relecture des notes, rapports de missions et documents produits par les experts de l'AT.
- L'élaboration des TdRs sur la Communication et visibilité. Ces TdRs ont été approuvé par la DUE, et les prestations vont démarrer dans le courant du mois d'Avril 2019.

6.2 Ateliers, réunions et conférences participés sur le semestre

6.2.1 Tableau récapitulatif des réunions/ateliers/missions au cours du semestre

Tableau 1: Récapitulatif des réunions/ateliers/missions

Dates	Evènement	Lieux	Objectif	Apport de l'AT	Activité et composante concernées
13-20/11/2018	Réunions CT/CH de consolidation et de validation des résultats des analyses de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle du Cadre Harmonisé des 17 pays	Cote d'Ivoire - Abidjan	Participer et contribuer à la validation et la consolidation des résultats du CH des 17 pays	Aide à la prise de décisions	A.3.1. A.3.2
26/03/2019	Réunions CT/CH de consolidation et de validation des résultats des analyses de l'insécurité alimentaire et nutritionnelle du Cadre Harmonisé des 17 pays	Bénin - Cotonou	Participer et contribuer à la validation et la consolidation des résultats du CH des 17 pays	Aide à la prise de décisions	A.3.1. A.3.2
26-28/11/2018 27-29/03/ 2019	Réunions PREGEC	Cote d'Ivoire - Abidjan Bénin - Cotonou	Valider les chiffres statistiques agricoles, analyses SAN dans les 17 pays Disséminer information SAN Appuyer la prise décisions	Contribuer à la validation des chiffres statistiques agricoles, analyses SAN dans les 17 pays Contribuer à la dissémination des informations sur la SAN pour la prise de décisions	A.3.3
22-29/01/2019	Réunion Comité Technique Cadre Harmonisé	Bénin - Cotonou	Elaborer le Manuel V02 CH	Finaliser le manuel V02 du CH	A.2.2
23/11/ 2018 29/03/2019	Réunions du Comité de Pilotage du CH en marge du PREGEC	Cote d'Ivoire - Abidjan Bénin - Cotonou	Valider le document stratégique du CH Avancées sur le Manuel et le rapprochement avec IPC Leçons apprise IPC Analyse Malnutrition Pilotes Adoption du Manuel V02 du CH	Contribuer aux leçons apprises des pilote Analyse malnutrition IPC au Mali, Burkina et Tchad Appuyer la validation du Manuel V02 par le CP	A. 3.2
3-7/12/18	RPCA	Gambie - Banjul	Participer aux analyses et recommandations et d'actions sur la situation alimentaire, nutritionnelle et de la résilience	Concertations bilatérales et multilatérales sur l'amélioration de la gouvernance SANAD	C 3 A 3.1

			Contribuer aux discussions sur la nutrition et la résilience, les dispositifs d'informations et le renforcement des cadres de concertations et de dialogues et l'évaluation de la charte Prises de contacts avec les points focaux pays et régionaux Nutrition, résilience et suivi et évaluation, et amélioration de la gouvernance.	Contribution à la prise de décisions Planification des activités et analyses thématiques	
18-22/12/18	Retraite PRASAN/CILSS	Niger - Niamey	Participation	Discussions/ programmes	C4
20-21/01/ 2019	Retraite CEDEAO	Togo - Lomé	Participer aux discussions sur les rapports d'activités 2018, planification des activités 2019 Mesures des impacts Mise ne synergies des projets	Contribuer aux évaluations des d'activités 2018, planification des activités 2019 Identifier les contraintes	C1.A1
20- 23/03/19	CoPil projets CILSS et CEDEAO	Togo - Lomé	Suivi/Pilotage des projets	Discussions Projets -PTBA 19	C4
27-29/03/19	PREGEC	Bénin - Cotonou	Participation	Analyse Bilan alimentaire agricole, Renforcer les Analyses SAN/CH Elaboration de l'Avis et recommandations Notes décideurs	C2 A 2.2

6.2.2 Rapports de mission des experts (voir annexes)

6.3 Analyse des principaux résultats/Extrants atteints au cours de la période

Au cours de la période, avec le retard dans la validation du PTBA 2019, l'AT n'a pas pu évolué sur plusieurs activités. Ainsi, l'AT a participé aux différentes réunions sur le suivi de la SAN (PREGEC, RPCA). Elle a aussi élaboré des notes sur l'état des lieux de la fonctionnalité des SISAR, l'intégration de la nutrition dans les politiques publiques et sur la mise en œuvre de l'ECOWAP et de la PAU.

6.3.1 L'Etat des lieux sur la mise en œuvre de l'ECOWAP

La note réalisée et soumise au DADR, est toujours en attente de validation. La question de l'alignement de cette activité avec les échéances de l'ECOWAP, est requise et demeure la contrainte majeure à la mise en œuvre de cette action.

6.3.2 L'Etat des lieux sur la mise en œuvre du PAU

La note succincte de l'état des lieux de la PAU/PCD-TASAN qui a été élaborée est toujours en attente de validation par le DAERE/UMOA. Le CoPil de mars 2019 a été informé de l'élaboration de cette note provisoire, qui attend les observations du DAERE afin d'être validée et reversée dans les TDRS du processus global du diagnostic approfondi de la PAU et de ses déclinaisons.

6.3.3 L'étude diagnostique sur l'opérationnalité des SISAR

Le diagnostic sur l'opérationnalité des SISAR relève, cinq (5) pays disposant d'un SAP plus ou moins fonctionnel (Burkina Faso, Mali, Niger, Sénégal, Tchad, sept (7) pays avec un SAP non fonctionnel (Bénin, Cote d'Ivoire, Gambie, Guinée Bissau, Guinée, Mauritanie, Togo), cinq (5) pays dépourvus de SAP (Cap Vert, Ghana, Libéria, Nigéria, Sierra Leone).Vu l'hétérogénéité du mode de fonctionnement et de la couverture effective des SAP dans la région ouest africaine et au Sahel, il est probablement

illusoire de proposer une approche unique qui puisse s'intégrer dans les systèmes existants. Toutefois avec l'avènement du Cadre harmonisé, une harmonisation des méthodes de collecte s'impose dans la région.

6.3.4 L'Etat des lieux des politiques et programmes de nutrition en Afrique de l'Ouest et au Sahel

En attendant l`étude diagnostic avec une expertise « Court terme » qui se fera bientôt, on dispose des informations indiquant que tous les pays ont des Politiques nationales de nutrition et/ou des plans d`actions multisectorielles de nutrition. (Cf. tableau en annexe). Avec l`étude court terme qui se fera au deuxième semestre, on pourra se situer sur l`effectivité de ces politiques et programmes de nutrition et de leur qualité.

6.3.5 Participation aux réunions PREGEC

Les réunions PREGEC offrent un cadre réel de partage, de validation et de coordination des données, analyses et informations sur la SANAD des 17 pays au Sahel et en AO. Le PAGR-SANAD doit saisir cette opportunité pour parfaire les diagnostics, influencer les outils et informations pour améliorer la gouvernance SANAD dans les pays et au niveau régional en proposant des changements conjoncturels et structurels dans la mise en œuvre des programmes et outils SANAD, dissémination des informations et faciliter la prise de décisions. PAGR-SANAD contribue à travers la mise en œuvre du CH et les résultats du CH et les PREGEC à la réalisation du rapport annuel SAN et biannuel SANAD.

6.3.6 Participation à la réunion du RPCA

La réunion du RPCA offre un cadre réel de partage, de validation et de coordination des études, analyses et informations sur la SANAD/R des 17 pays au Sahel et en Afrique de l'Ouest. L'Assistance technique doit saisir ces opportunités pour parfaire les diagnostics, influencer la mise en œuvre des outils, améliorer les analyses, informer pour la prise de décisions dans le cadre de la prévention et la gestion des crises. L'amélioration de la gouvernance SANAD dans les pays et au niveau régional en proposant des changements conjoncturels et structurels dans la mise en œuvre des programmes et outils SANAD, dissémination des informations et faciliter la prise de décisions pour actions à tous les niveaux. La structure du RPCA est favorable aux analyses à long terme intéressant le PAGR-SANAD pour apporter des changements et influencer les politiques et programmes et les améliorer. PAGR-SANAD doit contribuer au rapport global sur l'Etat de l'insécurité et nutritionnelle avec essentiellement les inputs du CH pour le Sahel et l'ÁO. Et doit appuyer les OIG dans la réalisation du rapport annuel et biannuel SAN et SANAD en Afrique de l'Ouest et au sahel.

6.3.7 Participation aux réunions des Comités de Pilotage.

Conformément à leurs mandats, la CEDEAO, l'UEMOA et le CILSS apportent des appuis aux Etats membres, en matière de sécurité alimentaire et nutritionnelle, de gestion durable des ressources naturelles et de lutte contre les changements climatiques, à travers la mise en œuvre de projets et programmes divers. Pour une mise en œuvre cohérente de ces projets et programmes en appui aux politiques agricoles et environnementales de la CEDEAO (ECOWAP), de l'UEMOA (PAU) et du CILSS (CSSA), un Comité Régional de Pilotage conjoint (CRP) placé sous la présidence de la CEDEAO et la vice-présidence de l'UEMOA a été créé en vue d'y veiller.

Le CRP constitue l'organe d'orientation et de contrôle du projet PAGR-SANAD. Il veille à la bonne exécution du projet en fonction des objectifs fixés et sur la base des rapports d'avancement et de gestion du projet. Il est intégré dans le Comité régional statutaire des projets mis en place par la CEDEAO, le CILSS et l'UEMOA. Le CRP intègre les cadres de dialogue existant au niveau et entre la CEDEAO, l'UEMOA et le CILSS, et implique les pays membres et les organisations professionnelles régionales (OPR). Le CoPil approuve les programmes de travail et les budgets prévisionnels correspondants. Il est le cadre de pilotage du projet PAGR-SANAD pour être dans le processus d'alignement, de cohérence, de complémentarité et de synergie avec l'ensemble des programmes et projets régionaux.

Les réunions du COPIL sont riches en information mais reste à être améliorés notamment le contenu des présentations qui ne prennent pas en compte les acquis/résultats au niveau des pays.

L'AT a noté une exécution correcte des projets malgré beaucoup de similitude dans les actions menées au niveau régional et dans les pays notamment entre le PAGR-SANAD et le PREDIP. Ce dernier projet présente beaucoup de similitudes avec le PAGR-SANAD notamment sur les volets SANAD, santé animale et humaine, formation et information. Cf. Tableau de Correspondance entre les activités similaires des 2 projets (PREDIP et PAGR-SANAD) en annexe 1. Il serait utile de renforcer la collaboration entre les acteurs des projets sur les similitudes, ne serait-ce que pour une meilleure capitalisation des expertises.

7 CONTRAINTES RENCONTREES DANS LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES ET MESURES D'ATTENUATION

Contraintes	Mesures
• Place/acceptation de l'AT au sein des institutions bénéficiaires	Tenir une réunion avec les OIG et OPR afin de mieux expliquer le rôle de l'AT
• Distinctions entre les actions de l'AT et celles internes aux OIG et OPR	Organiser une réunion de planification des activités de l'AT avec la participation des acteurs
• Opérationnalité de l'URCP	Accélérer la mise en place de l'URCP conformément aux recommandations du CoPil de mars 2019

La convention de financement du PAGR-SANAD précise qu'une Unité Régionale de Coordination (URPC) devrait être mise en place par le CILSS afin d'assurer, au démarrage, la gestion et le suivi évaluation d'ensemble du Projet. Cette URCP est sensée être appuyée par une assistance Technique internationale (qui se trouve être AGRER). L'URCP n'est pas encore mise en place (le processus de recrutement est en cours) et ne le sera qu'en fin mai (au plus tôt) conformément à la recommandation du CoPil du 23 mars 2019 soit 8 mois après le démarrage de l'Assistance Technique. Cette situation conjoncturelle perturbe l'efficacité de la planification des actions d'appuis qui sont elles-mêmes liées aux activités du PTBA 2019 consolidé, porté en principe par l'URC (qui n'existe pas pour le moment).

Par ailleurs, il a été demandé aux OIG et OPR depuis l'atelier de consolidation du PTBA 2019 des 13 au 15 février 2019 d'identifier et transmettent à l'AT les besoins d'appui spécifique au regard du PTBA 2019 de chacun. Le programme d'activités de l'AT devrait s'articuler sur ces besoins, afin d'apporter des appuis qui répondent aux attentes des bénéficiaires. Au 31 mars 2019, ces besoins d'appui des OIG n'ont toujours pas été transmis à l'AT.

A la CEDEAO, le retard dans la mise en place du bureau, du recrutement du personnel d'appui et de l'achat du véhicule ont légèrement impacté le déroulement des activités. Le problème a été résolu, un bureau a été réfectionné et réception. L'identification du personnel d'appui (secrétaire + chauffeur) est en cours.

A l'UEMOA, du fait que les ressources allouées pour la mise en œuvre du PAGR-SANAD ne sont pas internes (supportés par une convention directe) le PAGR-SANAD, malgré l'élaboration et la validation du PTBA 2019, ne fait pas partie de la matrice des projets mis en œuvre par le département de l'agriculture. L'AT a toutefois rappelé et insisté auprès de la DDA sur la nécessité d'inscrire le projet dans cette matrice, afin que les produits/résultats qui en seront issus, puissent être capitalisés. Ce plaidoyer a été porté également par la Direction de l'Agriculture.

8 PLANIFICATION SEMESTRIELLE

8.1 Activités prévues

Pour le semestre, à venir, de Avril à Septembre 2019, l'Assistance technique envisage de mener des actions de consolidations et de réflexions sur des sujets importants pour l'atteinte des résultats suivants :

1. *Les principaux acteurs régionaux (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et les OPR ont renforcé leurs capacités institutionnelles et organisationnelles, de coordination des politiques et programmes en matière de Résilience et de sécurité alimentaire et nutritionnelle, d'agriculture durable.*

Activités prévues :

- Réaliser une note sur l'état des lieux de l'opérationnalité du CSSA/SNSA du CILSS.
- Approfondissement des notes de cadrage (SISAR, Nutrition).
- Finaliser les notes de cadrage sur la mise en œuvre de l'ECOWAP et de la PAU.
- Faire valider (à l'interne) l'évaluation à mi-parcours de l'ÉCOWAP à l'horizon 2020.
- Participer à l'atelier de validation S/E 2016-2018 ECOWAP et Système Web-based S/E de ECOWAP, Avril 2-4, 2019.
- Participer à l'actualisation du cadre logique de la PAU et à la finalisation de la conception de la Base de Donnée SIAR (Système d'Information Agricole Régional) de l'UEMOA.
- Participer à la préparation et la tenue de la 8ème Session du Comité de Haut Niveau sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle à Niamey (Niger).
- Recruter un expert court terme pour la mise en place d'un système d'archivage documentaire électronique et physique au DAREN.
- Poursuivre l'appui au processus de recrutement d'un consultant en vue de l'élaboration d'un plan de renforcement des capacités du DAREN.
- Contribuer à l'élaboration d'un plan de communication et de visibilité sur la PAU.
- Participer à l'atelier « Renforcement de capacité des acteurs de mise en œuvre des projets régionaux (projets et appels à propositions), DAERE/ARAA, Abidjan.
- Participer à l'atelier « Appui à la mise en œuvre des actions innovantes sur les filets sociaux de sécurité », Pays CEDEAO avril-Juin 2019.
- Renforcer les capacités des Agents de l'ARAA pour améliorer l'efficacité de l'Agence
- Appuyer au « Déploiement de la base de données de suivi-évaluation des projets et programmes CEDEAO/ARAA » dans les pays/consultants.

2. *Les acteurs régionaux et nationaux disposent de cadres, d'instruments et d'outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables sur le résultats et performances des politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et nutritionnelle et de résilience sont régulièrement produites.*

Activités prévues :

- Contribuer à l'élaboration des outils de formation sur les analyses du Cadre Harmonisé, CT/CH et personnes ressources, 06-16 Mai 2019.
- Animer la formation des cadres de la CEDEAO/DAERE/ARAAA en SAN, CH et élaboration note décideurs, Juin 2019.
- Participer à la validation CH analyses et mises à jour des analyses dans trois (3) Etats du Nord Nigeria et Préparation du dispositif de suivi agropastoral et SAN de la campagne 2019-2020.
- Appuyer la mise en place des SAP (Cap Vert, Libéria, Sierra Leone, Nigeria).
- Appuyer l'opérationnalisation des SAP de la Guinée et du Bénin.

3. *La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire.*

Activités prévues :

- Faire l`étude court terme sur le diagnostic des politiques nutritionnelles, le tracking financier.
- Renforcer les capacités des organisations Régionales dans la collecte et analyse des données nutritionnelles ;
- Participer à la rencontre des points focaux Nutrition de l`OOAS/WAHO de la CEDEAO prévue au Liberia en novembre 2019.
- Effectuer des missions d`appui aux pays pour la mise en place de stratégies de prévention et de lutte contre la malnutrition (4 pays).
- Participer à la réunion du Groupe Nutrition international de Dakar en vue d`échanges techniques sur les stratégies de Nutrition dans la sous-région Ouest africaine.

4. *Une meilleure coordination des interventions des acteurs régionaux entre eux et avec les pays est assurée à travers des mécanismes de concertation et de dialogue traitant de façon efficace les thématiques prioritaires, dont la résilience, la nutrition et permettant le suivi et les réorientations nécessaires concernant les politiques et programmes régionaux SANAD.*

Activités prévues :

- Participer au PREGEC Restreint de Juin 2019 sur les Prévisions climatiques et implications pour la SAN.

5. *Une coordination et une mise en œuvre efficaces du PAGR-SANAD sont assurées à travers une programmation rigoureuse, un suivi et un reporting périodique de qualité des résultats du projet*

Activités prévues :

- Contribuer à la rédaction du rapport bi-annuel 2019.
- Mobiliser un expert non principal sur les procédures de gestion.
- Mobiliser un expert non principal en passation de marchés.
- Mobiliser un expert non principal pour une étude « Diagnostic des politiques nutritionnelles.
- Volet « Communication/Visibilité ».

Ce qui suit présente les activités prévues au cours du semestre 2 et le planning des missions des experts de l'AT programmées durant le second semestre, Cf. annexe 3.

Au titre des résultats attendus de la Composante 1 *: Les principaux acteurs régionaux (CEDEAO, UEMOA, CILSS) et les Organisations professionnelles régionales (y compris la société civile, le secteur privé, …) ont renforcé leurs capacités institutionnelles et organisationnelles, de coordination des politiques et programmes en matière de résilience et SANAD*

Résultat attendu	Une note de cadrage sur l'état des lieux sur la mise en œuvre de l'ECOWAP est disponible pour une contribution significative à l'évaluation de l'ECOWAP en 2020.
Activité	**Finalisation et validation de la note de cadrage « diagnostic ECOWAP (PRIASAN et PNIASAN) pour contribuer à l'évaluation de l'ECOWAP en 2020.**
Objectifs pour l'AT	Permettre à l'URCP dès son installation en collaboration avec la CEDEAO, de disposer d'un référentiel pour l'atteinte du résultat R2. Un objectif d'amélioration de la mise en œuvre de l'ECOWAP qui consiste de réaliser l'état des lieux et diagnostic des faiblesses et besoins d'appui des dispositifs et outils de Suivi-évaluation en place dans les pays dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN et PRIASAN.
Résultat et activité de référence	R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats A1.1.1: *Appuyer à l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution.*
Descriptif de la contribution de l'AT	Réaliser une étude diagnostique sur la mise en œuvre de l'ECOWAP (au niveau régional et dans certains pays) par l'approfondissement, la finalisation et la validation de la note de cadrage sur l'état des lieux de la mise en œuvre de l'ECOWAP et contribuer à l'échéance ECOWAP 2020.
ENP à mobiliser	Expert CT – 30 /H/J
Conférence/meeting/rencontres	Ateliers nationaux (2-4) et Régional de validation.
Sources de vérification/livrable	Note de cadrage améliorée et validée

Résultat attendu	Renforcement des capacités du cadre institutionnel de coordination, de pilotage et de suivi-évaluation des politiques et programmes SANAD & Résilience au plan régional
Activité	**8.1.1 Appui à la Direction de la DADR et l'ARAA de la CEDEAO** **8.1.2 Appuyer l'élaboration ou l'actualisation et la mise en œuvre d'un plan de renforcement institutionnel et des capacités du Département en charge de l'agriculture de la CEDEAO et de son agence d'exécution l'ARAA en particulier sur le suivi évaluation des politiques et programmes et sur les problématiques de Résilience, de Nutrition et de Protection sociale, d'agriculture intelligente face aux changements climatiques.**
Objectif pour l'AT	Contribuer aux renforcement de capacités opérationnelles de la Direction Agriculture et Développement Rural en matière de suivi des politiques de SAN à travers le recrutement et l'équipement de l'expert SAN ; Appuyer le processus de recrutement de l'expert (un Expert SAN, un Expert AIC et Protection Sociale) ; Contribuer au renforcement des capacités opérationnelles de la Direction Agriculture et Développement Rural en matière de Résilience et Protection

	Sociale à travers le recrutement et l'équipement de l'expert AIC et PS (Agriculture intelligente fac au climat et la protection sociale) ; Appui à la capitaliser les acquis du Programme régional d'appui aux filets sociaux de sécurité alimentaire dans la perspective d'un nouveau programme régionale ; Appui à la capitaliser sur les acquis régionaux en matière de filets sociaux de sécurité alimentaire et élaboration d'' un programme régional de résilience, Riz et Lait.
Résultat et activité de référence	**R1 : Les** capacités du cadre institutionnel de coordination, de pilotage et de suivi-évaluation des politiques et programmes SANAD & Résilience au plan régional sont renforcés. A1.1.1 : Appuyer l'élaboration ou l'actualisation et la mise en œuvre d'un plan de renforcement institutionnel et des capacités du Département en charge de l'agriculture de la CEDEAO et de son agence d'exécution l'ARAA en particulier sur le suivi évaluation des politiques et programmes et sur les problématiques de Résilience, de Nutrition et de Protection sociale, d'agriculture intelligente face aux changements climatiques. A2.1 Appuyer la capitalisation des acquis régionaux en matière de filets sociaux de sécurité alimentaire et élaboration d'un programme régional de résilience, Riz et Lait A.2.2 : Appuyer à l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution A.2.3 : Appuyer â l'élaboration et/ou le renforcement des outils de suivi évaluation de la résilience A.2.4 : Appuyer les acteurs régionaux dans la mise en place de cadres de redevabilité/comptabilité de résultats A.2.5 : Appuyer le renforcement et la rationalisation des mécanismes de coordination et de mise en synergie des interventions.
Descriptif de la contribution de l'AT	Appuis aux recrutements et la formation des Experts et animation des ateliers SANAD/R et filets sociaux, formation des cadres aux outils SAN/R/Filets sociaux ; Appuyer â l'élaboration et/ou le renforcement des outils de suivi évaluation de la résilience (RIMA, CH, Outils de collectes).
ENP à mobiliser	*A la demande de DADR et ARAA et partenaires en collaboration avec le CILSS et la FAO.*
Conférence/meeting/rencontres	Réunions et conférences et Ateliers Régionaux.
Sources de vérification/livrable	Procès-verbaux de la commission de recrutement, Rapport d'Ateliers de formation

Résultat attendu	L'état des lieux de la PAU est validé par le DAREN
Activité	**Accompagner la validation par le DAREN de l'état des lieux de la PAU**
Objectif pour l'AT	Faciliter l'élaboration des TDRs en vue d'une étude approfondie sur la revue de la PAU
Résultat et activité de référence	R1 - A1.2.1 : ***Appuyer l'élaboration ou l'actualisation et la mise en œuvre d'un plan de renforcement institutionnel et des capacités du Département en charge de l'agriculture et de la sécurité alimentaire de l'UEMOA en particulier sur les problématiques de Résilience, de Nutrition et de Protection sociale***
Descriptif de la contribution de l'AT	Relecture de l'Etat des lieux, transmission au DDA/UEMOA, suivi et prise en compte des amendements, finalisation et transmission au CE.
ENP à mobiliser	/
Sources de vérification/livrable	Document sur l'Etat des lieux de la PAU.

Résultat attendu	Des TDRs pour le renforcement des capacités institutionnelles du DAREN sont élaborés et validés
Activité	**Appuyer le processus de recrutement d'un prestataire pour l'élaboration d'un plan de renforcement des capacités institutionnelles du DAREN**
Objectif pour l'AT	Permettre au DAREN de disposer d'un plan de renforcement de capacité institutionnelle qui sera déroulé.
Résultat et activité de référence	R1 - A1.2.1 : ***Appuyer l'élaboration ou l'actualisation et la mise en œuvre d'un plan de renforcement institutionnel et des capacités du Département en charge de l'agriculture et de la sécurité alimentaire de l'UEMOA en particulier sur les problématiques de Résilience, de Nutrition et de Protection sociale***
Descriptif de la contribution de l'AT	Amendement et validation des TDRs,, identification des prestataires, élaboration de la manifestation d'intérêt (AMI), partage interne, amendement et validation.
ENP à mobiliser	/
Sources de vérification/livrable	TDRs et AMI

Résultat attendu	Le dispositif régional de suivi-évaluation de la PAU et du PCD-TASAN est renforcé
Activité	**Appuyer l'organisation d'une retraite pour la validation du cadre logique et des fiches d'indicateurs de la PAU**
Objectif pour l'AT	Accompagner la stabilisation du cadre logique ainsi que la conformité des programmes mis en œuvre avec la matrice du cadre de mesure des performances
Résultat et activité de référence	R1 - A1.2.2 : ***Appuyer le dispositif régional de Suivi-évaluation de la PAU et du - PCD-TASAN au niveau sous- régional et dans les pays afin d'apprécier leurs résultats et performances***
Descriptif de la contribution de l'AT	Élaboration des outils de travails (TDRs, programme de travail, note de cadrage des travaux de groupe, fiche d'indicateur) et facilitation de l'atelier
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Atelier interne
Sources de vérification/livrable	Compte rendu interne

Résultat attendu	Le dispositif régional de suivi-évaluation de la PAU et du PCD-TASAN sont renforcé
Activité	**Appuyer la tenue de la réunion du Comité de Haut Niveau sur la Sécurité Alimentaire et Nutritionnel (CHN-SAN) à Niamey au Niger en Mai 2019**
Objectif pour l'AT	Contribuer à la réflexion en vue d'identifier les solutions idoines pour mettre définitivement la région UEMOA à l'abri de la faim et de la famine
Résultat et activité de référence	R1 - A1.2.2 : ***Appuyer le dispositif régional de Suivi-évaluation de la PAU et du - PCD-TASAN au niveau sous- régional et dans les pays afin d'apprécier leurs résultats et performances***
Descriptif de la contribution de l'AT	Il est question ici d'appuyer la Direction de l'Agriculture dans la préparation des documents techniques (rapport d'activités, rapports de suivi des recommandations, Notes de cadrage des réunions, discours etc…) et la participation à la réunion du CHNSA en vue de faire une analyse critique sur l'ensemble du processus.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Réunion à Niamey
Sources de vérification/livrable	Rapports de mission interne

Résultat attendu	Une note de cadrage sur l'état des lieux sur la mise en œuvre des SNSA dans les pays du CILSS est disponible.
Activité	**Approfondissement de la note de cadrage « diagnostic des dispositifs (SISAR, SIM, EPA)**

Objectif pour l'AT	Permettre à l'URCP dès son installation de disposer d'un référentiel pour l'atteinte du résultat R2.
Résultat et activité de référence	**R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats** *A.21 : Appuyer à l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution*
Descriptif de la contribution de l'AT	Approfondissement de la note de cadre sur l'état des lieux des dispositifs SISAR.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Réunion interne avec le PRASAN pour validation.
Sources de vérification/livrable	Note de cadrage améliorée

Résultat attendu	Une note de cadrage sur l'état des lieux sur la mise en œuvre des SNSA dans les pays du CILSS est disponible. Elle contribuera au positionnement du CILSS en tant que prescripteur de politiques de SAN, et accompagner la CEDEAO et l'UEMOA dans la déclinaison concrète des politiques et programmes SANAD.
Activité	**Etat des lieux sur la mise en œuvre et l'opérationnalisation des stratégies nationales de sécurité alimentaire et nutritionnelle**
Objectif pour l'AT	Permettre à l'URCP dès son installation de disposer d'un référentiel pour l'atteinte du résultat R2 du PAGR-SANAD.
Résultat et activité de référence	**R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats** *A.21 : Appuyer à l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution.*
Descriptif de la contribution de l'AT	Réaliser une étude diagnostique sur la mise en œuvre des SNSA et CSSA dans les pays membres du CILSS.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Appui à l'organisation d'un Atelier régional sur la mise au point des SNSA dans les pays du CILSS (interne).
Sources de vérification/livrable	Note de cadrage

Au titre des Résultats attendus de la composante 2 *: les acteurs régionaux et nationaux disposent de cadres, d'instruments et d'outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables sur les résultats et performances des politiques et programmes agricoles et SANAD*

Résultat attendu	Un dispositif de pilotage stratégique de l'ECOWAP et du PRIA-SAN au niveau régional et dans les pays renforcé permettant d'apprécier leurs résultats et performances à travers l'élaboration et l'édition du rapport biannuel sur la SAN en Afrique de l'Ouest la tenue des réunions des dispositifs et mécanismes régionaux (CCAA, ECOWAP, RPCA/PREGEC, Haut Comité SAN, Tasks Forces)
Activité	**Appuyer le dispositif de pilotage stratégique de l'ECOWAP et du PRIA-SAN au niveau régional et dans les pays permettant d'apprécier leurs résultats et performances.**
Objectif pour l'AT	Appuyer la réalisation de l'état des lieux et diagnostic des faiblesses et besoins d'appui des dispositifs et outils de Suivi-évaluation en place dans les pays dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN (ECOWAP) à travers la participation aux réunions de revues sectorielles nationales et suivi-évaluation au plan régional en appuyant la réalisation des Outils de

	suivi-évaluation et contribuant à la validation des rapports de diagnostic et de mise en œuvre des programmes et mécanismes régionaux présidés ou pilotés par le DAERE/DADR/ARAA et partenaires. Contribuer à la mise en place de la Task Force pour l'élaboration des rapports SANAD/R. Contribuer à la collecte, l'analyse, l'élaboration, l'édition et la diffusion du rapport biannuel sur la SAN en Afrique de l'Ouest (Editions 2019). Participer et contribuer aux réunions : Task Force sur le Riz (Mai 2019, élaboration du concept note sur le programme régional riz), Comité consultatif pour l'Agriculture et l'Alimentation et analyses et validations des rapports. Appuyer la réalisation des documents de capitalisation sur les acquis régionaux en matière de filets sociaux de sécurité alimentaire, résilience et un programme régional de résilience est validé. Appuyer le processus d'élaboration d'une stratégie régionale du développement de la filière lait et riz. Appuyer la finalisation du manuel CH V02, l'édition et l'élaboration des outils de formation des formateurs (Abuja, 6-16 Mai 2019) et la mise en œuvre des formations au niveau régional (22-26 Juin 2019) et dans 2 pays (Août 2019). Assurer le backstopping pour le DAERE/DADR/ARAA sur les activités SANAD/R dans la région CEDEAO à travers la participation pour la CEDEAO des réunions (Secteur Coton e Mai 2019), réalisation des concepts notes (Programme Riz), Instance statuaires (CH, Juin 2019), cadres de concertations (PREGEC et RPCA). Amendement et validation des TDRs et concept notes, identification des prestataires, élaboration de la manifestation d'intérêt, partage interne, amendement et validation et suivi des consultations.
Résultat et activités de référence	R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats. *A.2.1 : Appuyer à l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution* *A.2.2 : Appuyer â l'élaboration et/ou le renforcement des outils de suivi évaluation de la résilience (RIMA)* *A.2.3 : Appuyer les acteurs régionaux dans la mise en place de cadres de redevabilité/comptabilité de résultats* *A.2.4 : Appuyer le renforcement et la rationalisation des mécanismes de coordination et de mise en synergie des interventions* *A.2.5 : Appuyer à la définition et/ou l'opérationnalisation des indicateurs de suivi des politiques et stratégies régionales de SANAD Résilience* *A.2.6 : Apporter un appui-conseil aux acteurs régionaux et nationaux pour la mesure de l'atteinte des objectifs de développement durable et des indicateurs et cibles 'Faim zéro', AGIR et aux politiques SANAD et Résilience.* R3 : La Nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et de résilience. *Activité 3.2 : Faciliter le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRIA-SAN et les PNIA-SAN* *Activité 3.5 : Appuyer les acteurs régionaux et nationaux pour l'évaluation des impacts des politiques et stratégies de nutrition dans la réalisation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle durable des populations et le renforcement de la résilience*
Descriptif de la contribution de l'AT	Participer et contribuer aux réunions de gouvernances de l'ECOWAP dans le cadre de l'Appui à la CEDEAO pour sa participation aux mécanismes de

	gouvernance, de gestion et de prévention des crises alimentaires et nutritionnelles et validation des bilans des productions agricoles et analyse sur la SAN et Résilience. Participer et contribuer à garantir l'assurance qualité des données SANAD/R : missions d'évaluation des récoltes des pays (octobre 2019), Marchés, HEA, Nutrition et Résilience ; Participer aux ateliers Régionaux du Comité Techniques développement du Cadre Harmonisé (Manuel V02 et Outils de formations), ateliers nationaux et régionaux de formations et d'analyse SAN- CH (Juin 2019, Août 2019, Octobre 2019, Novembre 2019), réunions régionales de validation et consolidation des analyses du Cadre Harmonisé (Juin et Novembre 2019), Concertations régionales sur les dispositifs de collectes des données SAN, leur analyses et élaboration des indicateurs (CT/CH juin 24-26 2019) ; sur les Réunions PREGEC (Juin et Novembre 2019), réunions du RPCA (Décembre 2019). Participer à l'atelier régional sur le processus d'élaboration d'une stratégie régionale du développement de la filière lait. Améliorer le reporting des cadres de concertations citées pour une meilleure prise de décisions.
ENP à mobiliser	1 ECT (30 H/J) pour le mapping des activités et résultats des analyses SAN (Décembre 2019) et 1 ECT (40 H/J) pour former les cadres de DAERE/DADR/l'ARAA en SIG et appuis à la construction et capitalisation de la plateforme ECOAGRIS (Atelier CEDEAO/nd).
Conférence/meeting/rencontres	Appui à l'organisation et au développement de 3 Ateliers nationaux et 2 régionaux sur l'opérationnalisation et/ou le renforcement des mécanismes et dispositifs régionaux et nationaux de Suivi-évaluation des Politiques agricoles et de leurs programmes régionaux et nationaux d'exécution. Réunion PREGEC (Juin et Nov 2019) et RPCA (Dec 2019). Appui à l'organisation et au développement de l'atelier régional d'élaboration et validation de la stratégie régionale des filières lait et riz.
Sources de vérification/livrable	Note de cadrage, Document sur l'Etat des lieux et rapports d'Atelier, ECOWAP 2020, Rapport biannuel SAN 2019, rapports de missions, rapport de l'atelier régional d'élaboration de la stratégie régionale du développement de la filière lait et riz

Résultat attendu	Le Dispositif régional de suivi-évaluation de l'ECOWAP (PRISAN et PNIASAN) est fonctionnel. Une plateforme électronique du dispositif ECOWAP M&E et des projets/programme mis en œuvre est opérationnel et alimenté par toutes les parties prenantes ; Les Rapports des réunions des Points focaux M&E PNIA-SAN et Régionaux sont disponibles ; Le Rapport de la revue sectorielle conjointe est disponible ; Des acteurs responsables de Suivi-Evaluation des pays, projets et régionaux sont formés sur le dispositif électronique ECOWAP M&E. Des cadres de la CEDEAO (DADR, ARAA et du CRSA) sont formés sur les outils de gestion / planification de projet, de réédition de comptes et de reporting.
Activité	**Contribution à la construction de la plateforme électronique sécurisée du Dispositif régional de suivi-évaluation de l'ECOWAP et des projets/Programmes mis en œuvre par les différentes parties prenantes.**
Objectifs de l'AT	Disposer d'un dispositif robuste de suivi évaluation, de capitalisation et de gestion des connaissances, former les partenaires régionaux sur les outils de suivi évaluation, accompagner les processus d'élaboration des documents d'analyse (suivi évaluation, gestion des connaissances,

	revues conjointes du secteur, mesure des performances) à travers des outils avérés.
Résultat et activité de référence	**R1.** Une plateforme électronique sécurisée du dispositif régional de suivi- évaluation de l'ECOWAP et des projets/Programmes mis en œuvre est opérationnelle et alimentée par toutes les parties prenantes. **R2 : Les** capacités du cadre institutionnel de coordination, de pilotage et de suivi-évaluation des politiques et programmes SANAD & Résilience au plan régional sont renforcés. **R3** : Le dispositif régional de Suivi-évaluation de l'ECOWAP au niveau régional (PRIASAN) et dans les pays (PNIASAN) est fonctionnel et permet efficacement le suivi des résultats, des performances et formulations des politiques et programmes. A1.1.2.1 : Développer la plateforme électronique sécurisée du dispositif régional de suivi- évaluation de l'ECOWAP et des projets/Programmes mis en œuvre les différentes parties prenantes. A1.1.2.1 : Apporter une contribution à la tenue des réunions annuelles de la revue sectorielle conjointe sectoriel. A1.1.2.2 : Former les acteurs et partenaires de mise en œuvre de l'ECOWAP/PDDAA 2025 aux outils et dispositif électronique de suivi-évaluation. Activité 3.2 : Faciliter le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRIA-SAN et les PNIA-SAN. Activité 3.5 : Appuyer les acteurs régionaux et nationaux pour l'évaluation des impacts des politiques et stratégies de nutrition dans la réalisation de la sécurité alimentaire et nutritionnelle durable des populations et le renforcement de la résilience.
Descriptif de la contribution de l'AT	Contribuer au renforcement des capacités sur la plateforme électronique du dispositif ECOWAP M&E dans les pays et au niveau régional ; Appuyer les revues conjointes sectorielles dans les pays, au niveau régional et EC en fonction des besoins de la CEDEAO/ECOWAP ; Appuyer l'opérationnalisation du Dispositif de S/E de l'ECOWAP pour une meilleure appréciation des performances et formulations des politiques et programmes. Former les acteurs et partenaires de mise en œuvre de l'ECOWAP/PDDAA 2025 aux outils et dispositif électronique de suivi et évaluation Appuyer l'élaboration et l'édition du rapport biannuel sur la SAN en AO (2019) Participer et contribuer aux réunions de gouvernances de l'ECOWAP en appui à la CEDEAO : - aux réunions de mécanismes de gouvernance, de gestion et de prévention des crises alimentaires (2 missions d'évaluation des récoltes des pays, - 4 ateliers Régionaux du Comité Techniques développement du Cadre Harmonisé, - 2 ateliers nationaux et 2 régionaux d'analyse SAN- CH, réunions régionales de validation et consolidation des analyses du Cadre Harmonisé, - Réunions PREGEC et réunions du RPCA, - 2 Ateliers développement et la mise en œuvre de l'outil de mesure de la résilience RIMA et d'autres indicateurs SANAD/R à travers le Comité Technique CH.
ENP à mobiliser	Expert CT sur l'élaboration des outils de formation de suivi-évaluation SANAD/R (25/H/J)

Conférence/meeting/rencontres	Ateliers nationaux de validation et réunion régionale annuelle validation du rapport S/E en 2019 ; PREGEC, Réunions CH.
Sources de vérification/livrable	Rapports missions ; Rapports de réunions (Avis, Notes décideurs) ; Rapport annuel ; Manuel, Outils de formation.

Résultat attendu	Les rapports de diagnostic Suivi-évaluation pays sont disponibles (15) en 2019. Les dispositifs de Suivi-évaluation et de revue conjointe de PNIA-SAN sont renforcés, validés et adoptés par les pays et produisent des rapports nationaux de réunions conjointes intersectorielles
Activité	**Réaliser l'état des lieux et diagnostic des faiblesses et besoins d'appui des dispositifs et outils de Suivi-évaluation en place dans les pays dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN**
Objectif pour l'AT	Appuyer la réalisation de l'état des lieux et diagnostic des faiblesses et besoins d'appui des dispositifs et outils de Suivi-évaluation en place dans les pays dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN (ECOWAP) ; Appuyer et participer aux réunions de revues sectorielles nationales et suivi-évaluation au plan régional en appuyant la réalisation des Outils de suivi-évaluation et contribuant l'harmonisation du rapportage, à la validation des rapports de diagnostic et de mise en œuvre des politiques et programmes ; Améliorer et finaliser la note de cadre sur l'Etat des lieux ECOWAP ; Contribuer à la rédaction et à la validation des rapports nationaux pays (2) et celui régional (1) en 2019 ; Appuyer les dispositifs et outils de suivi-évaluation nationaux et régionaux dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN et PRIA-SAN à travers la participation aux ateliers de renforcement de capacités.
Résultat et activité de référence	R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats. A2.1.1.2 : Réaliser l'état des lieux et diagnostic des faiblesses et besoins d'appui des dispositifs et outils de Suivi-évaluation en place dans les pays dans le cadre de la mise en œuvre des PNIA-SAN. A2.1.2.2 : Mettre en œuvre les réformes et actions s nécessaires proposées issues de l'état des lieux et diagnostic des PNIASAN et PRIASAN pour renforcer les dispositifs de suivi- évaluation des PNIASAN et PRIASAN en place.
Descriptif de la contribution de l'AT	Approfondir et finaliser la note de cadrage pour servir de guide à l'élaboration des rapports suivi-évaluation des pays ; Participer et contribuer aux réunions de gouvernance du mécanisme de suivi-évaluation de l'ECOWAP (réunion annuelle de validation du rapport régional de suivi-évaluation de l'ECOWAP) ; Participer et contribuer aux réunions des comités de suivi et de pilotage des projets régionaux mise en œuvre par la CEDEAO ; Appuyer la tenue des réunions annuelles de la revue sectorielle conjointe ; Contribuer à l'élaboration du rapport biannuel sur la SAN en Afrique de l'Ouest (Edition 2019) ; Contribuer aux états des lieux des activités et améliorer le reporting pour une meilleure prise de décisions ; Suivi des activités PAGR-SANAD en collaboration avec les OIGs/OPR et avec URCP après sa mise en place.
ENP à mobiliser	1ECT (30 H/J) pour l'évaluation du secteur du riz et du coton au Mali. 1ECT (20 H/J) pour l'évaluation du secteur du riz et du coton au Sénégal. 1ECT (45 H/J) pour l'évaluation de la phase 2013-2019 de la mise en œuvre du Cadre Harmonisé en Afrique de l'Ouest et élaboration d'un document de projet de capitalisation du CH.

Conférence/meeting/rencontres	Appui à l'organisation et au développement de la réunion annuelle pour l'élaboration et la validation du rapport d'évaluation des Politiques agricoles et programmes en Afrique de l'ouest (CEDEAO) de deux pays (nd) et régional. Concertations techniques pour l'élaboration et la validation du rapport biennal 2019.
Sources de vérification/livrable	Note de cadrage finale, Rapports annuels sur l'Etat des lieux de la mise en œuvre des politiques et programmes ECOWAP 2019, rapports d'Ateliers.

Résultats attendus	Les SAP de la Guinée, du Bénin, du Cap Vert, de la Sierra Leone, du Liberia et du Nigeria sont opérationnels
Activité	**Appui à la mise en place et l'opérationnalité des SAP (Cap-Vert, Bénin, Guinée, Sierra Leone, Liberia, Nigeria)**
Objectif pour l'AT	Appuyer l'opérationnalisation des SAP (Bénin et Guinée) et la mise en place des SAP (Cap Vert, Liberia, Sierra Leone, Nigeriia) afin qu'ils soient capables de fournir des informations à temps réel, fiables et d'alerter les décideurs pour une réponse appropriée et à temps.
Résultat et activité de référence	R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats. *A 2.4 : Appuyer le renforcement et la rationalisation des mécanismes de coordination et de mise en synergie des interventions*
Descriptif de la contribution de l'AT	Contribuer à l'élaboration des Tdrs ; Appuyer l'identification d'un consultant CT ; Participer à la formation des SAP.
ENP à mobiliser	Un expert SAP (30 jrs)
Conférence/meeting/rencontres	Ateliers de démarrage et Formation des acteurs.
Sources de vérification/livrable	Rapport du Consultant et rapport de mission de l'AT

Au titre des résultats attendus de la composante 3 *: La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire*.

Résultat attendu	Une note de cadrage approfondie et enrichie.
Activité	**Approfondissement des notes de cadrage (Nutrition).**
Objectif pour l'AT	Renforcement de la note de cadrage avec de nouvelles données issues du PREGEC 2019
Résultat et activité de référence	R3 : La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et de Résilience. Activité 1. *Appuyer les acteurs du Projet et les acteurs clés dans leurs fonctions de coordination, de programmation, de mise en œuvre et de suivi-évaluation de la Nutrition dans les Politiques. Stratégies et programmes en Afrique de l'Ouest et au Sahel*
Descriptif de la contribution de l'AT	Elaboration du document
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Restitution au PRA/SAN
Sources de vérification/livrable	**Une Note de cadrage (Nutrition) approfondie est disponible.**

Résultat attendu	Un diagnostic/État des lieux sur l'intégration de la nutrition dans les politiques et programmes de SANAD et dans le secteur agricole dans les pays de l'Afrique de l'Ouest est disponible.
Activité	**Réaliser un diagnostic/Etat des lieux sur les politiques nutritionnelles, le tracking financier**
Objectifs pour l'AT	Obtenir le diagnostic des politiques et programmes nutritionnels existant dans les pays, dans les OIG, au niveau des OPR et en Afrique de l'Ouest

	ainsi que le tracking financier (Financement des activités de nutrition). Obtenir un état des lieux approfondi des politiques et programmes de nutrition existants.
Résultat et activité de référence	R3 : La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et de Résilience **A 3.2 :** Faciliter le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRP-AGIR, le PRIA-SAN et les PNIA-SAN
Descriptif de la contribution de l'AT	i) TDR et recrutement du consultant ; ii) appui au consultant court terme ; iii) accompagnement opérationnel et appui à l'atelier de validation du rapport final
ENP à mobiliser	Expert nutrition
Conférence/meeting/rencontres	Entretiens avec les responsables des structures dans les pays et Atelier de validation du Rapport diagnostic avec les acteurs
Sources de vérification/livrable	i) Données collectées du consultant ; ii) Rapport provisoire du consultant iv) Rapport final du diagnostic

Résultat attendu	Le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRP-AGIR, le PRIA-SAN et les PNIA-SAN est facilité et les indicateurs nutritionnels sont régulièrement renseignés.
Activité	**Renforcer les capacités des organisations Régionales dans la collecte et l'analyse des données nutritionnelles**
Objectif pour l'AT	Faciliter le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRP-AGIR, le PRIA-SAN et les PNIA-SAN
Résultat et activité de référence	R3 : La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et de Résilience. **A.3.3** Faciliter le renseignement des indicateurs de performances et de résultats relatifs à la Nutrition dans les PRP-AGIR, le PRIA-SAN et les PNIA-SAN
Descriptif de la contribution de l'AT	Élaboration de TDRs et appui au recrutement des consultants court terme (experts nationaux)
ENP à mobiliser	Experts nationaux des services de Nutrition dans les pays
Conférence/meeting/rencontres	Des meetings avec les acteurs dans les pays et OIG ; Ateliers de capitalisation des résultats (selon les besoins).
Sources de vérification/livrable	Rapports d'activités ; Résultats d'enquêtes; Nombre d'acteurs formés.

Résultats attendus	Une mise à jour de l`importance de la Nutrition maternelle et de l'adolescence est réalisée ; Renforcer le partenariat entre le CILSS et l'OOAS/WAHO
Activité	**Participer à la rencontre des points focaux Nutrition de l`OOAS/WAHO de la CEDEAO prévue au Liberia en novembre 2019.**
Objectif pour l'AT	Contribuer aux discussions thématiques sur la Nutrition maternelle et de l'adolescence en Afrique de l'Ouest – appuyer la structure sous régionale OOAS/WAHO de la CEDEAO.
Résultat et activité de référence	R3 : La nutrition est intégrée et prise en compte de façon effective dans les politiques et programmes agricoles et de sécurité alimentaire et de Résilience. A3.4. Appuyer les acteurs du Projet pour l'acquisition de capacités et compétence en vue de l'intégration et le suivi effectif des activités pertinentes de promotion de la nutrition.
Descriptif de la contribution de l'AT	Participation à la rencontre; Appui aux discussions techniques ; S'entretenir avec les points focaux (17) Nutrition.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Conférence OOAS
Sources de vérification/livrable	Rapports de mission de l'AT

Résultats attendus	Acquisition de compétences pour accélérer l'intégration de la nutrition dans les politiques, programmes ; Rendre les directions de nutrition et celles de la Sécurité alimentaire dans les différents ministères (Sante et agriculture) plus coopératives à collaborer et à travailler ensemble pour faciliter l'intégration de la nutrition dans la sécurité Alimentaire.
Activité	**Effectuer des missions (4) d`appui aux pays pour la mise en place de stratégies de prévention et de lutte contre la malnutrition (dans quatre pays : Côte-d'Ivoire, Togo, Mauritanie et Niger)**
Objectif pour l'AT	Appuyer les pays pour l'acquisition de capacités et compétence en vue de l'intégration et le suivi effectif des activités pertinentes de promotion de la nutrition.
Résultat et activité de référence	Résultat 3 : Appuyer les acteurs du Projet pour l'acquisition de capacités et compétence en vue de l'intégration et le suivi effectif des activités pertinentes de promotion de la nutrition._A3.4 : Appuyer les acteurs du Projet pour l'acquisition de capacités et compétence en vue de l'intégration et le suivi effectif des activités pertinentes de promotion de la nutrition.
Descriptif de la contribution de l'AT	Réaliser les missions ; Rencontrer les acteurs clés de la nutrition dans les pays (Côte d'Ivoire, Togo, Mauritanie, Niger) ; Discussions formatives avec les acteurs.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Entretien avec les acteurs
Sources de vérification/livrable	Rapport de mission de l'AT

Au titre des Résultats attendus de la Composante 4 : *une meilleure coordination des interventions des acteurs régionaux entre eux et avec les pays est assurée à travers des mécanismes de concertation et de dialogue traitant de façon efficace les thématiques prioritaires*, dont la résilience et programmes régionaux SANAD.

Résultat attendu	Le bilan du suivi des recommandations émises en mars est réalisé et les recommandations en rapport avec la situation alimentaire courante et projetée est réalisée. Le calendrier de suivi de la situation alimentaire et nutritionnelle et sur l'état des dispositifs de suivi de la campagne agricole est établi et le suivi organisé. Elaboration des outils SANAD et formations des acteurs nationaux et régionaux ; La planification des activités SANAD, Résilience et PAGR-SANAD est assurée.
Activité	**Appuyer le renforcement des capacités des experts de la CEDEAO/ARAA sur les outils de suivi et d'évaluation SANAD et de Résilience (CH, Bilan Alimentaire et céréaliers, Bilan fourragers , imageries satellitales, CH (Nigeria), RIMA dans les pays et au niveau régional en participant à la réunion restreinte du dispositif PREGEC de juin, septembre et Novembre 2019.**
Objectifs pour l'AT	- Faire le bilan de la situation alimentaire et nutritionnelle en début de période de soudure ; - Evaluer les actions d'atténuations prises par les Etats et leurs partenaires à l'endroit des populations vulnérables, particulièrement dans les zones en Phase 3 et pires) ; - Mettre à jour le nombre des populations vulnérables et leurs besoins au Nigeria ; - Echanger sur les prévisions saisonnières climatiques et hydrologiques 2019 ; - Préparer le suivi de la campagne agro-sylvo-pastorale 2019/2020 - Partager les outils de suivi de la campagne agro-pastorale en confection (NDVI e-MODIS, Manuel CH et Outils de formation, Proxy Calorique pastoral, bilan alimentaire, Enquêtes agricoles et leur intégration à d'autres

	thématiques ; Appuyer la planification semestrielle des activités SANAD et Résilience, particulièrement en lien avec PAGR-SANAD.
Résultat et activité de référence	R2 : Les acteurs régionaux et nationaux disposent des cadres, instruments et outils clés permettant un suivi évaluation efficace et des informations fiables des résultats. *A 4.2.4 : Appuyer au renforcement des cadres de coordination, de dialogue et de concertation en matière de gouvernance des politiques et programmes SANAD dans les pays et de mise en synergie des interventions.*
Descriptif de la contribution de l'AT	-Contribuer à l'élaboration des Tdrs de la réunion ; collecter les informations pertinentes et recueillir les goulots d'étranglement pour une bonne amélioration des concertations et du dispositif PREGEC. -Contribuer à la validation et la formation des acteurs principaux pour l'amélioration des outils SANAD et de leur gouvernance (CH, HEA, RIMA, NUT, ME et autres). -Contribuer aux développement et à l'harmonisation des outils de collecte et des résultats -Contribuer au développement des outils sur les bilans alimentaires et céréaliers et fourragers ; -Contribuer aux outils d'évaluation des actions d'atténuations prises par les Etats et leurs partenaires à l'endroit des populations vulnérables, particulièrement dans les zones en Phase 3 et pires) ; -Contribuer comme coach à l'intégrer des résultats des analyses CH du Nigeria (mise à jour de Juin 6-16 2019) ; -Contribuer aux analyses et à la diffusion des prévisions saisonnières climatiques et hydrologiques 2019 ; -Contribuer aux préparatifs du suivi de la campagne agro-sylvo-pastorale 2019/2020 ; -Partager les outils de suivi de la campagne agro-pastorale pour faciliter le suivi à distance des zones assujetties à l'insécurité alimentaire (NDVI e-MODIS) pour un meilleur suivi des anomalies (pluviométrie, pastorale, état des cultures et des marchés).
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Réunion régionale du Dispositif de Prevention et de Gestion des Crises (PREGEC Juin et Septembre et Novembre), atelier de validation fédérale de la mise à jour des analyses du CH du Nigeria (Mai/juin), Atelier sur les collectes de données et leur analyse (CT-CH Juin 2019), RPCA (Dec 2019)
Sources de vérification/livrable	Rapport de la réunion, CH, outils de prise de décisions et Compte rendu de l'AT

Au titre des résultats attendus de la Composante 5 *: une coordination et une mise en œuvre efficaces du PAGR-SANAD sont assurées à travers une programmation rigoureuse, un suivi et un reporting périodique de qualité des résultats du projet*

Résultat attendu	Un Plan de communication actions et projets UE SANAD est disponible ; Des Supports de communication (plaquette, clef USB, stylo,…) sont élaborés et diffusés, les actions du projet sont connues par les acteurs.
Activité	**Appui à la mobilisation d'un expert Communication/Visibilité**
Objectifs pour l'AT	Promouvoir les activités, résultats et acquis de l'Assistance Technique du PAGR-SANAD, d'informer les bénéficiaires du PAGR-SANAD des actions de l'AT et d'harmoniser l'approche communicative des institutions avec celle de l'AT.
Résultat et activité de référence	Coordination, programmation, suivi et évaluation Interne, reporting, et communication et visibilité (C&V) – A 5.1
Descriptif de la contribution de l'AT	Relecture des Tdrs, Appui à la mobilisation de l'expert, Validation des supports de communication et de visibilité.
ENP à mobiliser	/

Conférence/meeting/rencontres	Atelier de validation des supports
Sources de vérification/livrable	Plan de communication et visibilité de l'AT ; Conception et Production des supports de communication.

Résultat attendu	Les procédures des opérations et tâches courantes de l'Assistance Technique sont clarifiées ; un outil est créé en vue de formaliser les procédures ; le fonctionnement de l'Assistance Technique est facilité.
Activité	**Mobiliser un consultant en gestion administrative du projet**
Objectif pour l'AT	Au terme de la mission, un manuel de procédures sera produit permettant de formaliser les procédures internes de l'Assistance Technique de façon claire et précise à l'usage des experts de l'AT, la DUE, le CILLS, la CEDEAO et l'UEMOA.
Résultat et activité de référence	Coordination, programmation, suivi et évaluation Interne,
Descriptif de la contribution de l'AT	Relecture des Tdrs, Appui à la mobilisation du consultant, Validation du manuel.
ENP à mobiliser	Expert en gestion/procédures administratives
Conférence/meeting/rencontres	Séance de débriefing
Sources de vérification/livrable	Rapport du consultant, manuel de procédure

Résultat attendu	Un rapport biannuel 2019 sur le bilan alimentaire (productions agro-sylvo-pastorales et nutritionnel est élaboré, édité et largement diffusé.
Activité	**Contribuer à l'élaboration et l'édition du rapport bi-annuel sur la SAN en Afrique de l'Ouest et au Sahel**
Objectif pour l'AT	Améliorer les capacités des acteurs pour répondre efficacement aux défis de sécurité alimentaire et nutritionnelle de la région
Résultat et activité de référence	**R1** les principaux acteurs institutionnels régionaux CEDEAO, UEMOA, CILSS et OPR ont renforcé leurs capacités en matière de SANAD. A1.1.3.1 : Contribuer à l'élaboration et l'édition du rapport biannuel 2019
Descriptif de la contribution de l'AT	Collecter les informations pertinentes pour les analyses et traitement de l'information sur la SANAD et l'impact des politiques SAN aux niveaux régional et nationales.
ENP à mobiliser	/
Conférence/meeting/rencontres	Atelier de validation interne
Sources de vérification/livrable	Rapport biannuel

Tableau 2 : Planning des missions de l'Assistance technique programmées au cours du semestre Avril-Juillet 2019 (indicatif)

Mois	Période/Date	Lieu	Description Sommaire de la mission ou de l'évènement	Résultats attendus	Personnes impliquées
MAI 19					
	nd	Bobo Dioulasso Burkina Faso	Rencontre de la WAHO/OOAS	Nouer un Partenariat de collaboration dans les activités de Nutrition en Afrique de l`Ouest	OA AMK
	nd	Niamey /Niger	8ème session du Comité de Haut Niveau sur la Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle	Avis et perspectives sur la SAN capitalisé, Feuille de route améliorée	AAT
	22-24	Ouagadougou Burkina faso	Atelier d'échanges sur les leçons apprises des privatisations dans le secteur coton (Organisé par l'UEMOA)	Faire une analyse comparée de l'incidence des réformes institutionnelles sur les performances actuelles des filières cotonnières de la sous-région ; Analyser l''influence des facteurs exogènes (naturel, économiques, sociaux) sur les performances actuelles, des filières cotonnières de la sous-région ; Capitaliser et partager les innovations institutionnelles réussies aux différentes crises.	SS (Représentant CEDEAO)
JUIN 19					
	20-26	Bamako/Mali	Rencontre Comité Technique CH, finalisation et Tests des nouveaux outils de formation CH V02 et Discussions sur les Outils de collecte des données sur la SAN/Résilience (HEA, NUT, Enquêtes sur la vulnérabilité des ménages) et leur seuillages	Les Outils (modules) de formation sur le CH sont finalisés et les membres du Comité Technique Régional CH sont évalués, formés et certifiés pour le coaching des formations dans les pays. Les Outils de collectes de données sur la SAN/R sont revus et adaptés pour la conduite des enquêtes dans les pays. Les capacités des acteurs en SAN/R sont renforcées.	SS AMK AO
	27-28	Bamako/Mali	Réunion du Dispositif PREGEC	Etat de la situation alimentaire et nutritionnelle ; Planification des Ateliers CH ; Calendrier du Dispositif PREGEC ;	AMK SS

				Planification des activités de suivi de la campagne agropastorale 2019-2020.	
	nd	Dakar/Sénégal	Rencontre du groupe international de nutrition basé à Dakar	Echanges techniques sur les stratégies de Nutrition dans la sous-région Ouest africaine.	OA
JUILLET 19					
	1-5	**Abidjan/Cote d'Ivoire**	Mission d`appui à la Côte-d'Ivoire dans le but de renforcer l`intégration de la Nutrition dans les politiques agricole et de sécurité alimentaire et de la résilience (mission sollicitée par la délégation de la RCI à Cotonou lors du PPREGEC-Mars 2019)	Intégration réussie de la nutrition et multisectorialité effective- informations sur les bonnes pratiques de la RCI en nutrition apprises	OA
	nd	3 pays (nd)	Mission d'appropriation par les pays des résultats de l'étude pays d'évaluation d'impact à mi-parcours de la politique agricole de l'Union	Partage des résultats de l'étude aux pays , validation du dispositif SIAR-Pays	AAT
	nd	2 pays (Mali-Sénégal)	Atelier de formation sur le Dispositif de suivi-évaluation ECOWAP mesure des performances préparation ECOWAP 2020	Formation des acteurs au Dispositif Régional S/E des indicateurs de performances ECOWAP Contribution au rapport S/E ECOWAP 2019-2020	SS
	nd	2 ateliers pays (nd) 1 atelier Régional (CEDEAO/DADR/ARAA)	Atelier de Formation sur les outils SAN/R Cadre Harmonisé Manuel V02 et nouveaux outils.	Les acteurs nationaux sont formés et autonomes pour mieux conduire les analyses SAN/R et aide à la prise de décisions en matières de politiques et programmes SANAD/R. Les experts de la CEDEAO/ARAA/Partenaires et AT PAGR SANAD sont formés pour mieux capitaliser les résultats des analyses SAN/R dans la formulation des politiques et programmes et réponses aux crises.	SS AMK

9 ANNEXES

1. Correspondance entre les activités similaires des projets PAGR-SANAD et PREDIP
2. Plan de travail et Budget annuel (PTBA) 2019 PAGR-SANAD
3. Notes de cadrage sur l'opérationnalisation des SISAR et sur les politiques de Nutrition
4. Rapports de mission des experts
5. Rapport Atelier « proxy calorie » - PRAPS/CILSS
6. Termes de référence Communication et Visibilité